

# Ville d'Estavayer-le-Lac



## RAPPORT DE GESTION DE L'ANNEE 2016

# TABLE DES MATIERES

<b>RAPPORT DU CONSEIL COMMUNAL</b>	<b>3</b>
<b>ADMINISTRATION</b>	<b>6</b>
Conseil communal.....	6
Délégations officielles.....	7
Conseil général (membres) (Etat au 31.12.2016).....	8
Conseil général (décisions).....	9
Commissions diverses du Conseil général.....	11
Commissions diverses du Conseil communal.....	13
Statistiques des séances.....	19
Personnel communal.....	20
Résultats des votations.....	23
Renseignements sur les habitants.....	28
<b>ECOLES-PETITE ENFANCE</b>	<b>31</b>
Effectifs et locaux.....	32
Crèche.....	35
Association d'accueil parental de jour de la Broye.....	36
Accueil extra-scolaire (AES).....	36
<b>ORDRE PUBLIC-TOURISME</b>	<b>37</b>
Places de parc – prévention des accidents.....	38
Cimetières.....	38
Service du feu.....	39
P'tit train touristique.....	42
Hébergement.....	43
Velopass.....	43
<b>FINANCES-CULTURE</b>	<b>44</b>
Charges et produits.....	45
Evolution de la dette communale.....	46
Statistique des comptes communaux.....	47
Etat des emprunts.....	48
Etat des capitaux.....	49
Impôts et contentieux.....	50
Salle de la Prillaz - Locations.....	52
Salle de l'Amarante – Locations.....	52
Culture.....	53
Musée d'Estavayer-le-Lac et ses grenouilles.....	54
<b>AFFAIRES SOCIALES–SANTE-JEUNESSE</b>	<b>58</b>
Aide sociale (aide matérielle et aide personnelle).....	58
Service de protection de l'adulte.....	60
Chômage.....	61
Personnes âgées.....	62
Médico-social.....	62
Jeunesse.....	64
Arcades Broye FR.....	67

Intégration .....	68
<b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE-DOMAINES</b>	<b>69</b>
Constructions – Permis de construire.....	70
Immeubles non-bâties productifs .....	71
<b>EAUX-EPURATION-BATIMENTS</b>	<b>72</b>
Précipitations – niveau du lac.....	74
Eau potable .....	74
Cadastre souterrain / estimation.....	75
S T E P.....	75
Bâtiments communaux.....	78
<b>DOMAINE PUBLIC COMMUNAL</b>	<b>81</b>
Ordures ménagères .....	83
Camping communal .....	83

# RAPPORT DU CONSEIL COMMUNAL

Mesdames, Messieurs,  
Chères Concitoyennes, chers Concitoyens,

Ce rapport de gestion pour l'année 2016 est particulier puisqu'il s'agit du dernier réalisé pour la Commune d'Estavayer-le-Lac. Dès l'année prochaine, une nouvelle mouture du rapport de gestion sera réalisée pour la nouvelle Commune d'Estavayer.

L'année 2016 a été marquée par les travaux de mise en œuvre de la fusion des communes de Bussy, Estavayer-le-Lac, Morens, Murist, Rueyres-les-Prés, Vernay et Vuissens. Le comité de pilotage, composé des Syndics des sept communes et présidé par le Préfet Christophe Chardonnens, de même que sept groupes de travail, composés de Conseillers communaux et de collaborateurs, ont travaillé d'arrache-pied afin de préparer au mieux la transition en se basant sur trois priorités :

1. Assurer une conduite politique forte de l'ensemble du projet, et régler pour ce faire la transition entre les anciennes autorités des sept communes et les nouvelles autorités de la Commune d'Estavayer.
2. Régler de manière aussi rapide que possible les questions liées aux ressources humaines (organigramme et descriptifs de fonction, statuts, contrats, etc.).
3. Garantir le fonctionnement de la nouvelle Commune au 1<sup>er</sup> janvier 2017, en particulier pour les prestations « essentielles » (voirie, contrôle des habitants, etc.)

De plus amples informations sur cette mise en œuvre se trouvent dans l'édition de lancement du « Journal d'Estavayer », paru début décembre. Ce journal, réalisé également dans le cadre de la fusion, paraîtra à la fin de chaque trimestre et il donnera diverses informations utiles sur les activités et l'organisation de la Commune et sur ce qui s'y passe.

Le Conseil général a siégé cinq fois en 2016 et débattu de plus de vingt objets (sans les nominations). Plusieurs commissions ponctuelles siègent, dans lesquelles les élus du législatif sont pleinement impliqués. L'étroite collaboration entre le Conseil général et le Conseil communal permet de réaliser des projets répondant aux besoins de la population.

Les dossiers suivants tiennent notamment à cœur du Conseil communal :

- **Promotion économique.** La commune a été abordée par plusieurs sociétés intéressées par les terrains disponibles en ZI des Marais désormais appelés Plein Sud. Les discussions sont en cours, en partenariat avec la COREB et avec la Promotion économique du canton de Fribourg. Un crédit pour une démolition partielle de la zone a été validé par le Conseil général. Suite à l'annonce du départ du locataire principal pour début 2017, le Conseil communal a décidé de résilier tous les baux. Le site sera complètement libéré fin juin 2017, ce qui permettra de procéder à la démolition de toute la zone (après l'obtention du crédit complémentaire nécessaire), ce qui la rendra encore plus attractive. Parallèlement, des réservations sont en cours pour nos terrains du Piolet encore disponibles ;
- **Terrains de football :** après un refus initial, le Conseil général a octroyé au Conseil communal un crédit de près de sept millions pour la construction de terrains de football et d'un bâtiment de services. Ce projet est une nécessité pour répondre aux besoins des nombreux amateurs de football qui pourront ainsi disposer d'infrastructures modernes et pratiques ;
- **Bâtiment du Service de l'édilité :** un crédit a été octroyé pour la mise en conformité de la halle de la voirie et la construction d'un nouveau bâtiment administratif et d'une menuiserie. Notre Service de l'édilité, actuellement à l'étroit et dans des bâtiments vétustes, disposera ainsi prochainement de locaux modernes et fonctionnels ;

- **Aménagement du territoire** : de nombreux projets ont évolué en 2016, parmi lesquels nous pouvons citer le MEP du Sacré-Cœur qui a abouti, le MEP Plateau de la Gare qui a abouti aussi, le PAL communal, etc. Tous ces projets contribuent à dessiner les contours de notre ville pour les prochaines années ;
- **Mise en œuvre de la nouvelle commune** : dans l'optique de la fusion, de nombreuses analyses et réflexions ont été menées, aussi bien à l'interne qu'au sein du comité de pilotage et des groupes de travail, afin de préparer le fonctionnement de la nouvelle commune. Le comité de pilotage et les groupes de travail ont notamment effectué un important travail de recensement et d'analyse des documents officiels (conventions, règlements) de chaque commune afin de sélectionner les bonnes pratiques à appliquer au sein de la nouvelle commune. Il s'est également chargé de définir la structure organisationnelle de la nouvelle commune (organigramme, répartition des rôles, etc.). A l'interne, plusieurs démarches ont été entreprises afin de préparer l'administration à la fusion (mise en place d'un plan de classement, implémentation d'un système informatique d'enregistrement du temps de travail, migration informatique vers un nouveau logiciel métier, etc.).

L'année 2016 a bien sûr également été marquée par le renouvellement intégral des autorités lors des élections du 25 septembre 2016. Le Conseil communal tient à remercier toutes et tous les Conseillers généraux et communaux pour leur engagement et leur disponibilité durant la dernière législature et félicite tous les candidats à ces élections, élus, non-élus, réélus ou non-réélus, pour leur intérêt pour la chose publique et leur engagement.

L'année 2016 restera également gravée dans nos mémoires grâce à l'évènement unique pour notre région qu'a été la Fête fédérale de lutte et des jeux alpestres Estavayer 2016 qui s'est déroulée du 26 au 28 août 2016. Le succès populaire a été au rendez-vous avec plus de 250'000 spectateurs présents sur le site pendant le week-end, sans compter les 35'000 personnes qui ont visité les infrastructures et le pavillon des prix avant la fête. La fête fut belle, c'est le moins que l'on puisse dire. Le nom d'Estavayer a été au centre des attentions en Suisse pendant ce beau week-end d'août et notre commune et notre région ont pu bénéficier d'un coup de projecteur sans précédent grâce à cette fête, ce qui a bien sûr un impact positif au niveau touristique. Les autorités de la commune d'Estavayer-le-Lac remercient toutes les personnes qui ont œuvré à la réussite de cette manifestation : son comité d'organisation, tous les membres des comités et des commissions, tous les sponsors, les collectivités publiques et les bosseurs.

Sur le plan financier, les comptes 2016 présentent un résultat positif, ce qui est réjouissant. La prudence de la budgétisation et l'application des mêmes principes d'année en année s'avèrent judicieuses. Les taux d'intérêts de la dette toujours très bas contribuent également à la bonne santé financière de la commune. Le détail des comptes se trouve dans le chapitre correspondant.

Le Conseil communal essaie de répondre positivement aux nombreuses sollicitations en étant présent lors des différentes manifestations et/ou assemblées organisées dans la commune et la région. Il s'investit également intensément pour faire avancer et aboutir les nombreux projets en cours. Cela est rendu possible grâce aux efforts de tous les acteurs qui œuvrent d'une manière ou d'une autre au bon fonctionnement d'Estavayer-le-Lac.

C'est pourquoi le Conseil communal tient à adresser ses chaleureux remerciements au personnel communal, ainsi qu'aux membres du Conseil général et des différentes commissions pour l'important travail accompli durant cette année.

N'oublions pas non plus tous les acteurs de la vie staviacoise qui font vivre notre commune : les sociétés locales, les commerces, restaurateurs et entreprises, les nombreux bénévoles qui s'investissent dans différentes associations. Qu'ils en soient également remerciés.

Le Conseil communal remercie également toutes les citoyennes et tous les citoyens d'Estavayer-le-Lac pour leur confiance et pour leur participation à la vie de la cité, à son essor, à sa visibilité ainsi qu'à sa notoriété.

L'année 2017 s'annonce riche en défis avec le lancement effectif de la nouvelle commune fusionnée d'Estavayer.

## LE CONSEIL COMMUNAL



# ADMINISTRATION

## Conseil communal

(Etat au 31.12.2016)

### Syndic :

M. André Losey

### Vice-Syndique :

Mme Marlis Schwarzentrub

### Dicastères :

Directrice, Directeurs

- |                                      |                          |
|--------------------------------------|--------------------------|
| ▪ Administration                     | M. André Losey           |
| ▪ Ecoles/Petite enfance              | Mme Marlis Schwarzentrub |
| ▪ Ordre public/Tourisme              | M. Michel Zadory         |
| ▪ Finances/Culture                   | M. Lionel Monnerat       |
| ▪ Affaires sociales/Santé/Jeunesse   | M. Eric Rey              |
| ▪ Aménagement du territoire/Domaines | M. Christophe Pillonel   |
| ▪ Eaux/Epuration/Bâtiments           | M. Daniel Krattinger     |
| ▪ Domaine public communal            | M. Dominique Aebischer   |

### Commission Administrative

M. Lionel Monnerat  
M. Eric Rey  
Mme Marlis Schwarzentrub  
M. Michel Zadory

### Commission Technique

M. Dominique Aebischer  
M. Daniel Krattinger  
M. Christophe Pillonel

M. André Losey, Syndic, fait partie des deux Commissions citées ci-dessus

## Délégations officielles

M. André Losey	Association des Communes broyardes Conférence des Syndics des chefs-lieux du Canton et des grandes Communes Habitat de la Prillaz SA Lully.01 SA Rose de la Broye (assemblée) Comité directeur de la COREB CA de la Sté de navigation lacs de Neuchâtel et Morat
Mme Marlis Schwarzentrub	Comité du Cycle d'orientation Comité d'accueil familial de jour de la Broye Comité partenaires organisation Fête Lutte 2016
M. Eric Rey	Comité de direction de l'organisation médico-sociale du district Commission de bâtisse de l'EMS des Fauvettes Commission de bâtisse de l'EMS des Mouettes Commission sociale de district Fondation "La Rosière" Commission du tourisme Estavayer / Payerne COREB : Commission économique
M. Daniel Krattinger	Comité de direction de l'ERES Aqua Nostra Comité du GRAC COSAF
M. Lionel Monnerat	Bibliothèque publique Ludothèque Caisse broyarde d'allocations familiales Téléski nautique SA Commission du Conservatoire
M. Christophe Pillonel	Minigolf de la Rose SA COREB : patinoire broyarde Commission de bâtisse du Cycle d'orientation Corporation forestière enclave d'Estavayer-le-Lac
M. Dominique Aebischer	Comité de direction de l'ERES CODEB : Commission des déchets Grande Cariçaie (Délégué à l'Assemblée)
M. Michel Zadory	Association pour la sauvegarde des intérêts des Communes broyardes touchées par l'aérodrome de Payerne : ASIC ORCOC Sté de Développement SOCOOP Commission du tourisme Estavayer / Payerne Comité de direction de l'OT COREB : commission du tourisme

## Conseil général (membres) (Etat au 31.12.2016)

Président : Rey Jocelyn PLR

Vice-Président : M. Raphaël Delley Font

Aeby	Martin	PS
Andrey	Dominique	PDC
Baudois	Laurent	PLR
Bernet	Bernadette	PLR
Blanc	Yves	PS
Bloechle	Christophe	PLR
Bommer	Michel	PLR
Bondallaz	Jean-Michel	PDC
Bourqui	Maurice	PS
Brasey	Pierre	Font
Caboussat	Gérald	PLR
Carlens	Denis	PLR
Carrard	Georges	Font
Carrard	Jérôme	Font
Castaldi	Conrad	PLR
Catano	José	PDC
Catillaz	Dominic	PDC
Chatton	François	PDC
Delley	Raphaël	Font
Diggelmann	Mireille	UDC
Duc	Christine	PS
Fatio	Pierre-Edgar	UDC
Fontiveros-Bovet	Christine	PS
Gaillet	Damien	PS
Galera	Evelyne	PDC
Genre	Jean-Michel	PS
Gharbi	Karim	PLR
Gobet	Françoise	PDC
Gomez	Maria Christina	UDC
Hasler	Sylvie	PDC
Jaquier Ménétreay	Virginie	PDC
Julmy	François	PDC
Koch	Rémy	UDC
Loetscher	Christian	PDC
Marmy	Bruno	PDC
Marmy	Patrice	UDC
Noël	Alexandre	PLR
Nucifora Rodriguez	Katja	PS
Papaux	Anne-Marie	PDC
Pardinas	José	PS
Peris	Marylin	PLR
Pritchett de Martini	Phyllis	PLR
Pythoud	Vincent	PLR
Rey	Alexandre	Font
Rey	Jocelyn	PLR
Riedweg	Jean-François	PS
Rodriguez	Rose-Marie	PS
Sapin	Jean-Luc	PDC
Scheibli	Beat	PDC
Singy	Marie-Chantal	PLR
Thorimbert	Serge	PDC
Tortorella	Stéphane	PLR
Votta	Jean-Claude	UDC
Wehrle	Max	PLR
Zdralovic	Vekaz	PS

## Conseil général (décisions)

Le Conseil général a tenu 5 séances durant lesquelles il a traité les objets suivants :

### 1er février 2016 / 50 Conseillers généraux présents

1. Elu M. Jean-Claude Votta à la Commission de naturalisation, par 39 voix.
2. Elu M. Rémy Koch à la Commission des subsides, par 46 voix
3. Renvoyé la demande d'un crédit d'investissement de CHF 10'210'000.00 TTC pour la construction de terrains de football et d'un bâtiment de service par 44 voix, 3 non et 3 abstentions.
4. Octroyé un crédit de CHF 200'000.00 TTC pour l'étude de l'assainissement de la Route de Lully, par 48 voix, 2 non.
5. Octroyé un crédit d'investissement de CHF 3'345'000.00 TTC pour le réaménagement complet de la Rue de l'Hôtel-de-Ville, de la Grand-Rue et de l'impasse du Mouret, y compris l'assainissement du réseau d'eau et de l'épuration par 49 voix, 1 non.
6. Octroyé un crédit d'investissement de CHF 3'174'000.00 TTC pour la mise en conformité de la halle de la voirie, la construction d'un nouveau bâtiment administratif et d'une menuiserie et l'installation de 303 m<sup>2</sup> de panneaux solaires photovoltaïques par 48 voix, 2 non.

### 17 mars 2016 / 45 Conseillers généraux présents (Aula du CO)

1. Elu M. Jocelyn Rey, Président du Conseil général, par 42 voix.
2. Elu M. Raphaël Delley, Vice-Président du Conseil général, par 42 voix.
3. Approuvé la révision des statuts de l'Association du Cycle d'orientation des communes du district de la Broye et de la Commune de Villarepos à l'unanimité.
4. Octroyé un crédit d'investissement de CHF 51'000.00 TTC pour la mise en place d'un système de gestion du temps informatisé par 43 voix, 2 non.
5. Octroyé un crédit de CHF 1'850'000.00 pour la démolition partielle des bâtiments de la zone industrielle des Marais par 32 voix, 9 non et 2 abstentions.

### 24 mai 2016 / 47 Conseillers généraux présents

1. Approuvé les comptes 2015 à l'unanimité.
2. Approuvé la proposition de la Commission financière pour la désignation de l'organe de révision des comptes communaux pour l'année 2016 à l'unanimité.
3. Octroyé un crédit d'investissement de CHF 6'990'000.00 TTC pour la construction de terrains de football et d'un bâtiment de services par 33 voix, 10 non et 4 abstentions.
4. Octroyé un crédit de CHF 129'000.00 TTC pour l'étude de la transformation et de l'agrandissement de l'Administration communale par 41 voix et 4 abstentions.
5. Octroyé un crédit d'investissement de CHF 310'000.00 TTC pour le changement des applications informatiques métiers de la Commune d'Estavayer-le-Lac à l'unanimité.

6. Approuvé le nouveau Règlement communal sur le stationnement par 39 voix, 1 non et 7 abstentions.

### **3 octobre 2016 / 44 Conseillers généraux présents**

1. Nommé une Commission du Conseil général pour l'étude de la modification du Règlement communal relatif aux heures d'ouverture des commerces :

Rodriguez Rose-Marie  
Bernet Bernadette  
Papaux Anne-Marie  
Votta Jean-Claude  
Rey Alexandre

Les membres de cette Commission ont été élus par 43 voix et 1 abstention.

2. Octroyé un crédit d'investissement de CHF 314'000.00 TTC pour l'assainissement des Chemins du Château et de l'Eglise à Font à l'unanimité.
- 3 Refusé un crédit d'investissement de CHF 272'000.00 pour la construction de toilettes publiques dans le parc du quartier de la Prillaz par 14 voix pour, 30 non.
- 4 Octroyé un crédit d'investissement de CHF 152'000.00 TTC pour la réfection et la réorganisation du parking des Bastians à l'unanimité.
- 5 Octroyé un crédit d'investissement de CHF 145'000.00 TTC pour le remplacement du pont racleur des dessableurs/déshuileurs de la STEP à l'unanimité.
- 6 Octroyé un crédit de CHF 67'000.00 TTC pour l'étude de nouveaux sanitaires pour le camping communal et pour la transformation du filtre à la Plage communale à l'unanimité.
- 7 Octroyé un crédit de CHF 45'000.00 TTC pour l'étude d'une salle villageoise à Font à l'unanimité.
- 8 Octroyé un crédit d'investissement de CHF 30'300.00 TTC pour l'achat d'un véhicule électrique pour la Plage communale par 40 voix, 1 non et 3 abstentions.

### **2 décembre 2016 / 42 Conseillers généraux présents**

- 1 Approuvé la modification des statuts de l'ERES par 41 voix et 1 abstention.
- 2 Abrogé le règlement sur les participations financières des propriétaires fonciers à l'aménagement des routes et des trottoirs de la commune à l'unanimité.
- 3 Abrogé le règlement relatif aux emplacements pour véhicules et aux places de jeux exigibles sur fonds privés et abrogation du Tarif particulier concernant les émoluments à percevoir lors des demandes d'autorisations de construire et d'approbations de plans à l'unanimité.
- 4 Abrogé le règlement relatif à la gestion des déchets à l'unanimité.
- 5 Approuvé l'avenant au Règlement de la Commune d'Estavayer-le-Lac régissant l'octroi de subsides aux sociétés locales à l'unanimité.

## Commissions diverses du Conseil général

### Bureau du Conseil général

Président	Rey	Jocelyn	PLR
Vice-Président	Delley	Raphaël	Font
Scrutateurs	Bommer	Michel	PLR
	Fontiveros-Bovet	Christine	PS
	Koch	Rémy	UDC
	Rey	Alexandre	Font
Suppléants	Thorimbert	Serge	PDC
	Fatio	Pierre-Edgar	UDC
	Gendre	Jean-Michel	PS
	Gobet	Françoise	PDC
	Singy	Marie-Chantal	PLR
	Pas renommé		Font

### Commission de naturalisations

Président	Riedweg	Jean-François	PS
Vice-Présidente	Jaquier Ménétreay	Virginie	PDC
Membres	Blaser	Ragheda	PLR
	Castaldi	Conrad	PLR
	Catano	Julio	PDC
	Delley	Raphaël	Font
	Votta	Jean-Claude	UDC

### Commission financière

Président	Carlens	Denis	PLR
Vice-Présidente	Rodriguez	Rose-Marie	PS
	Bloechle	Christophe	PLR
	Carrard	Georges	Font
	Carrard	Jérôme	Font
	Castaldi	Conrad	PLR
	Gendre	Jean-Michel	PS
	Loetscher	Christian	PDC
	Marmy	Patrice	UDC
	Sapin	Jean-Luc	PDC
	Scheibli	Beat	PDC

### Commission des subsides aux sociétés locales

Président	Pythoud	Vincent	PLR
Membres	Carrard	Georges	Font
	Chatton	François	PDC
	Gaillet	Damien	PS
	Koch	Rémy	UDC

## Commission d'aménagement du territoire

Président	Pillonel	Christophe	CC
Membres	Aebischer	Dominique	CC
	Losey	André	CC
	Monnerat	Lionel	CC
	Zadory	Michel	CC
	Bondallaz	Jean-Michel	PDC
	Bourqui	Maurice	PS
	Rey	Alexandre	Font
	Votta	Jean-Claude	UDC
	Wehrle	Max	PLR

## Assemblée des délégués de l'ERES

Président	Brodard	Gérard	Commune de Lully
Vice-Président	Losey	André	Commune Estavayer-le-Lac
Membres	Monnerat	Lionel	Commune Estavayer-le-Lac
	Pillonel	Christophe	Commune Estavayer-le-Lac
	Rey	Eric	Commune Estavayer-le-Lac
	Schwarzentrub	Marlis	Commune Estavayer-le-Lac
	Zadory	Michel	Commune Estavayer-le-Lac
	Egger	Urs	Commune de Châbles
	Baechler	René	Commune de Châtillon
	Grossglauser	David	Commune de Cheyres
	Jaccard	André	Commune de Cheyres
	Tesse	Frédéric	Commune de Lully
	Oertle	Martine	Commune de Murist
	Antognini	Milva	Commune de Vernay
	Domenjoz-Roulin	Annelise	Commune de Vernay
Voix consultative	Voillat	Philippe	ELSA
	Perrenoud	Danilo	Bureau technique

## Commission d'étude de la modification du règlement communal relatif aux heures d'ouverture des commerces

Membres	Bernet	Bernadette	PLR
	Papaux	Anne-Marie	PDC
	Rey	Alexandre	Font
	Rodriguez	Rose-Marie	PS
	Votta	Jean-Claude	UDC

## Commissions diverses du Conseil communal

### Bureau électoral

Membres	Bise	Margaux	PLR
	Gobet	Françoise	PDC
	Hofmann	Audrey	UDC
	Roulin	Nathalie	Font
	Tercier	Catherine	PS
Suppléants	Blanc	François	Font
	Galera	Evelyne	PDC
	Pythoud	Laeticia	PLR
	Stern	Francis	UDC
	Volery	Pauline	PS

### Commission des Bourgeois

Président	Losey	André	CC
Membres	Borcard	Léon	
	Maître	Denis	
	Pautre	Georges	

### Commission pour l'étude des structures CC et CG

Président	Bourqui	Maurice	PS
	Aebischer	Dominique	CC
	Losey	André	CC
	Schwarzentrub	Marlis	CC
	Bommer	Michel	PLR
	Catillaz	Dominic	PDC
	Delley	Raphaël	Font
	Pas renommé		UDC

### Conseil des parents

Présidente	Schwarzentrub	Marlis	CC
Membres	Blaser	Ragheda	PLR
	Brasey	Pierre	Font
	Do Rego	Sylvie	PS
	Kponton	Honoré	PS
	Sambou	Claude	UDC
	Pas renommé		Font
	Pas renommé		PDC
	Pas renommé		PDC
	Pas renommé		PLR
Représentants	Gilliand	Chantal	Corps enseignant
	Lambert	Christophe	Responsable établissement

### Commission de circulation et de parcage

Président	Zadory	Michel	CC
Membres	Aebischer	Dominique	CC
	Krattinger	Daniel	CC
	Pillonel	Christophe	CC
Représentant	Brasey	Philippe	Police communale
	Torche	Pascal	Bureau technique

### Commission du feu

Président	Zadory	Michel	CC
Membres	Michel	Patrick	Cdt du service du feu
	Dos Santos	Milton	Service du feu
	Torche	Pascal	BT

### Commission "EstaSympa"

Président	Rey	Eric	CC
Membres	Duc	Christine	PS
	Fatio	Pierre-Edgar	UDC
	Galera	Evelyne	PDC
	Gharbi	Karim	PLR
	Zuchuat	Lauriane	Font
Coordinatrice	Wyss	Lisa	
Représentants	Catano	Julio	Pérou
	Dumas Daboczi	Marie-Hélène	Café Sympause
	Frauenknecht	Anne	Personnes âgées
	Mehmetaj	Aferdit	Kosovo

Commission de l'étude de faisabilité du déplacement des terrains de football

Président	Pillonel	Christophe	CC
Membres	Krattinger	Daniel	CC
	Monnerat	Lionel	CC
	Blanc	Yves	PS
	Delley	Raphaël	Font
	Scheibli	Béat	PDC
	Tortorella	Stéphane	PLR
	Votta	Jean-Claude	UDC
	Pürro	Cédric	FSG
	Pythoud	Vincent	FC
	Terrapon	Samuel	FC

Commission de la Vieille-Ville

Président	Pillonel	Christophe	CC
Représentants	Arm	Pierre-André	
	Chablais	Olivier	
	Ollivier	Laurent	Bureau Urbaplan
	Renevey	Jennifer	
	Rück	Stanislas	Biens culturels

Groupe de travail pour le concept Vieille-Ville

Président	Pillonel	Christophe	CC
Membres	Aebischer	Dominique	CC
	Duc	Pierre-Alain	SCAVE
	Lenweiter	Samuel	Habitants
	Meyer Loetscher	Anne	Sté de Développement
	Mollard	Laurent	Office du tourisme
	Perrenoud	Danilo	BT

Commission culturelle

Président	Pillonel	Christophe	CC
Vice-Président	Roulin	Camille	
Membres	Blanc	Alain	
	Bourqui	Joël	
	Delley	Raphaël	
	Farine Fabbro	Alexandra	
	Gobet	Christian	
	Marmy	Dominique	
	Meyer Lötscher	Anne	
	Schmutz	Ariane	
	Singy	Marlyse	

### Comité de direction de l'ERES

Président	Krattinger	Daniel	Commune Estavayer-le-Lac
Membres	Aebischer	Dominique	Commune Estavayer-le-Lac
	Monney	Fabien	Commune de Châbles
	Carrard	Serge	Commune de Châtillon
	Henchoz	Fabrice	Commune de Cheyres
	Monney	Gilles	Commune de Lully
	Ding	Jacques	Commune de Murist
	Martinucci	Hans-Peter	Commune de Vernay
Voix consultative	Voillat	Philippe	ELSA
	Perrenoud	Danilo	Bureau technique

### Commission d'étude des transformations de la Ferme de Lully

Président	Rey	Alexandre	Font
	Aebischer	Dominique	CC
	Krattinger	Daniel	CC
	Nicolier	Eugénia	BT
	Perrenoud	Danilo	BT
	Schwarzentrub	Pierre	Chef de l'édilité
Membres	Castaldi	Conrad	PLR
	Marmy	Bruno	PDC
	Riedweg	Jean-François	PS
	Votta	Jean-Claude	UDC

### Commission de l'assainissement du Sacré-Coeur

Président	Bondallaz	Jean-Michel	PDC
	Krattinger	Daniel	CC
	Schwarzentrub	Marlis	CC
	Bloechle	Christophe	PLR
	Carrard	Jérôme	Font
	Duc	Christine	PS
	Koch	Rémy	UDC
	Lambert	Christophe	Responsable établissement
	Nicolier	Eugénia	BT
	Perrenoud	Danilo	BT

Commission de l'étude de la salle villageoise à Font

Président	Rey	Jocelyn	PLR
	Krattinger	Daniel	CC
	Monnerat	Lionel	CC
	Delley	Raphaël	Font
	Gendre	Jean-Michel	PS
	Thorimbert	Serge	PDC
	Votta	Jean-Claude	UDC
	Dougoud	Philippe	Paroisse Font/Châbles
	Vorlet	Thierry	USL Font/Châbles
	Perrenoud	Danilo	BT

Commission de l'assainissement de la Prillaz

Président	Loetscher	Christian	PDC
	Krattinger	Daniel	CC
	Monnerat	Lionel	CC
	Pillonel	Christophe	CC
	Delley	Raphaël	Font
	Wehrle	Max	PLR
	Pas renommé		PS
	Pas renommé		UDC

Commission réfection bâtiments Plage communale

Président	Bloechle	Christophe	PLR
	Aebischer	Dominique	CC
	Krattinger	Daniel	CC
	Pillonel	Christophe	CC
	Blanc	Yves	PS
	Brasey	Pierre	Font
	Thorimbert	Serge	PDC
	Votta	Jean-Claude	UDC

Commission nouveau règlement évacuation et épuration des eaux

Président	Bloechle	Christophe	PLR
	Krattinger	Daniel	CC
	Carrard	Georges	Font
	Diggelmann	Mireille	UDC
	Loetscher	Christian	PDC
	Rodriguez	Rose-Marie	PS
	Perrenoud	Danilo	BT

Commission de l'étude nouvelle déchèterie / containers enterrés

Président	Thorimbert	Serge	PDC
	Aebischer	Dominique	CC
	Monnerat	Lionel	CC
	Marmy	Patrice	UDC
	Pardinas	José	PS
	Rey	Alexandre	Font
	Wehrle	Max	PLR
	Perrenoud	Danilo	BT
	Schwarzentrub	Pierre	Chef de l'édition
Voix consultative	Wittwer	Frédéric	Commune de Lully

Commission de la gestion des déchets

Président	Aebischer	Dominique	CC
Membres	Monnerat	Lionel	CC
	Zadory	Michel	CC
	Schwarzentrub	Pierre	Chef de l'édition
Représentants	Brodard	Gérard	Commune Lully
	Wittwer	Frédéric	Commune Lully
Voix consultatives	Ding	Jacques	Commune Murist
	Rossy	Philippe	Commune Vuissens

Commission de l'étude d'assainissement de la route de Grandcour

Membres	Aebischer	Dominique	CC
	Pillonel	Christophe	CC
	Brasey	Pierre	Font
	Catillaz	Dominic	PDC
	Fontiveros	Christine	PS
	Gharbi	Karim	PLR
	Koch	Rémy	UDC
	Perrenoud	Danilo	BT

Commission assainissement éclairage public

Président	Votta	Jean-Claude	UDC
	Aebischer	Dominique	CC
	Pillonel	Christophe	CC
	Andrey	Dominique	PDC
	Carrard	Georges	Font
	Gaillet	Damien	PS
	Rey	Jocelyn	PLR
	Perrenoud	Danilo	Bureau technique
	Schwarzentrub	Pierre	Chef de l'édition

## Statistiques des séances

	2014	2015	2016
Conseil communal / séances ordinaires	48	46	45
Commission administrative	49	48	49
Commission technique	48	48	49
Délégations officielles	324	285	263

Conseil général	6	6	5
Bureau	6	6	6

Commission de naturalisations	6	5	10
Bureau électoral	4	4	5
Commission des Bourgeois	6	5	2
Commission structures CC/CG	1	1	0
Commission scolaire / Conseil des parents	8	6	2
Commission de circulation et de parcage	2	1	1
Commission financière	12	13	13
Commission des subsides aux sociétés locales	1	1	1
Commission "EstaSympa"	4	4	4
Commission d'aménagement du territoire	2	5	0
Commission déplacement des terrains de football	4	4	1
Commission de la Vieille-Ville	7	3	2
Groupe de travail pour le concept Vieille-Ville	0	3	0
Commission culturelle	3	5	4
Comité et Assemblée de l'ERES	7	6	8
Commission étude règlement heures ouverture commerces	0	0	2
Commission d'étude transformations Ferme Lully	0	4	0
Commission assainissement du Sacré-Cœur	3	3	1
Commission salle villageoise de Font	0	1	2
Commission de l'assainissement de la Prillaz	2	0	0
Commission réfection bâtiments Plage communale	4	0	1
Commission étude nouveau règlement eaux	4	0	0
Commission nouvelle déchèterie/containers enterrés	7	4	1
Commission de la gestion des déchets	2	2	1
Commission assainissement route de Grandcour	0	8	0
Commission de l'assainissement de l'éclairage public	9	3	1

# Personnel communal

## Personnel permanent

	2014		2015		2016	
	Nbre	EPT*	Nbre	EPT*	Nbre	EPT*
Administration	12	9.11	13	9.51	16	11.30
Bureau technique	5	4.70	5	4.70	7	6.10
STEP	5	4.60	5	4.60	5	4.60
Eau	3	3.00	3	3.00	3	3.00
Police - Feu	4	3.20	4	4.00	4	4.00
Voirie - Bâtiments	20	17.80	20	17.83	20	18.40
AES	7	2.25	7	2.44	7	2.35
Crèche	9	5.61	9	5.60	9	5.60
Jeunesse-Sports	3	2.20	4	2.24	4	2.25
Musée	2	0.82	2	1.00	3	1.00
Protection adulte	8	6.31	8	6.69	10	7.90
<b>TOTAUX</b>	<b>78.00</b>	<b>59.60</b>	<b>80.00</b>	<b>61.61</b>	<b>88.00</b>	<b>66.50</b>

\* EPT = équivalent plein temps

## Personnel auxiliaire et temporaire 2016

- **Apprentis (es)** : 7 personnes dont 3 à l'Administration communale, 1 au Service de la protection de l'adulte, 1 à la Crèche et 2 à la Voirie.
- **Stagiaires** : 5 personnes de longue durée (1 an) dont 2 à la Crèche communale, 1 à l'Animation jeunesse et 2 personnes à l'Accueil extrascolaire.
- **Accueil extrascolaire / Crèche** : 5 personnes à disposition sur appel pour les remplacements dans les 2 structures.
- **Cantinières** : 2 personnes se charge de l'organisation des différents apéritifs et des réceptions.
- **Animation jeunesse** : 2 personnes pour aider à l'animation.
- **Huissier** : l'huissier communal ainsi que son remplaçant sont chargés de différentes tâches (délégations officielles, cadeaux de fin d'année, etc.).
- **Natation** : 2 personnes assument le rôle de monitrice auprès de nos élèves.
- **Matériel scolaire** : 1 personne s'occupe de sa gestion.
- **P'tit train** : 4 chauffeurs emmènent les passagers découvrir notre Cité à la Rose.
- **Concierges** : 4 personnes, soit Grenette, locatif Place des Bastians 3, locatif de la Bourgeoisie et les bâtiments de Font.
- **Police** : 1 personne est engagée à titre temporaire du 15 mai au 15 septembre.
- **Voirie** : 4 personnes (étudiants) occupées le week-end à la déchèterie et 4 personnes en CDD d'avril à septembre (6 mois)
- **Patinoire** : 1 exploitant durant la saison hivernale.

## Départs et arrivées en 2016

Date d'entrée	Nom	Prénom	Emploi	Remarque
01.01.2016	Singy	Marie-Chantal	Huissier remplaçant	
01.01.2016	Losey	Nathan	Auxiliaire déchetterie	
01.01.2016	Dietlin	Fabienne	Agente accueil musée	
01.01.2016	Robert-Bugna	Séverine	Assistante sociale SPAD	
25.01.2016	Portmann	Gwendoline	Animatrice socio-culturelle	Rempl. L. Deillon CDD 25.01.16-14.08.16
01.02.2016	Conus	Lionel	Secrétaire général	
01.02.2016	Butty	Ingrid	Directrice responsable du Musée	
01.02.2016	Arijon	Mélanie	Employée de commerce	CDD
01.03.2016	Vonnez	Antoinette	Collaboratrice technique	CDD
15.03.2016	Léchaire	Myriam	Educatrice crèche	CDD - rempl. M. Buchs
01.04.2016	Bongard	Christophe	Voirie	CDD du 01.04.16 - 30.09.16
01.04.2016	Delley	Gabriel	Voirie	CDD du 01.04.16 - 30.09.16
01.04.2016	Chammartin	René	Voirie	CDD du 01.04.16 - 30.09.16
01.04.2016	Sanches Vaz	Jonathan	Voirie	CDD du 01.04.16 - 30.09.16
02.05.2016	Durussel	Frédérique	Auxiliaire petite enfance crèche	CDD 02.05.16 - 31.12.16
15.05.2016	Ramelet	Pierrette	Auxiliaire police	CDD 15.05.16 - 15.09.16
01.07.2016	Monney	Zina	Responsable pool serveuse	
01.07.2016	Pochon	Brigitte	Pool serveuse	
01.07.2016	Pauchard	Isabelle	Assistante RH	
01.07.2016	Godel	Daryl	Aide-déchetterie	CDD 16.07.16 - 01.07.17
01.07.2016	Losey	Nathan	Aide-déchetterie	CDD 16.07.16 - 01.07.17
01.08.2016	Meylan	Audrey	Apprentie employée de commerce	
01.08.2016	Geneviève	Yohan	Apprenti agent d'exploitation	
08.08.2016	Tille	Laetitia	Stagiaire + 18 ans, crèche	CDD 08.08.16 - 31.07.17
08.08.2016	Franzone	Alison	Stagiaire - 18 ans, crèche	CDD 08.08.16 - 31.07.17
15.08.2016	Regueiro	Esteban	Apprenti employé commerce SPAD	
22.08.2016	Ferrini	Isabelle	Pool remplaçante, à l'appel	
22.08.2016	Teixeira	Joana	Pool remplaçante, à l'appel	
22.08.2016	Arrighi	Mélanie	Pool remplaçante, à l'appel	
22.08.2016	Léchaire	Myriam	Pool remplaçante, à l'appel	
22.08.2016	Müller	Doris	Auxiliaire AES	
22.08.2016	Jaquet Minella	Vanessa	Auxiliaire AES	
03.09.2016	Lambert	Bruno	Auxiliaire déchetterie	CDD 03.09.16 - 08.07.2017
03.09.2016	D'Ancona	Olivier	Auxiliaire déchetterie	CDD 03.09.16 - 08.07.2017
10.09.2016	Bommer	Sylvain	Auxiliaire déchetterie	CDD 10.09.16 - 08.07.2017
14.09.2016	Barbey	Mélissa	Aide animatrice jeunesse	
26.09.2016	Chautems	Claudia	Stagiaire AES, accueil	Ecole transition 26.09.16-07.07.17
26.09.2016	Broquet	Marylin	Stagiaire AES, accueil	Ecole transition 26.09.16-07.07.17
27.09.2016	Hasler	Stéphanie	Secrétaire	
17.10.2016	Jouby	Filomena	Secrétaire SPAD	CDD 17.10.16 - 31.12.2016
24.10.2016	Chammartin	René	Voirie	CDD
11.11.2016	Nell	Elisabeth	Secrétaire	
21.11.2016	Fasel	Corinne	Pool remplaçante, à l'appel	
21.11.2016	Pillonel	Jocilène	Pool remplaçante, à l'appel	

<b>Date de sortie</b>	<b>Nom</b>	<b>Prénom</b>	<b>Emploi</b>
31.01.2016	Brasey	Marie-Louise	Concierge école Font
31.01.2016	Heiniger	Nathalie	Agente accueil musée
17.02.2016	Diserens	Marlyse	Secrétaire-comptable
31.03.2016	Bachmann	Sarah	Secrétaire communale
30.06.2016	Chanez	Chantal	Cantinière
09.07.2016	Bauwens	Antoine	Auxiliaire déchetterie
09.07.2016	Sansonnens	Damien	Auxiliaire déchetterie
29.07.2016	Pilet	Léa	Stagiaire crèche
31.07.2016	Joye	Marion	Apprentie employée de commerce
31.07.2016	Koller	Corinne	Auxiliaire AES
12.08.2016	Jaccard	Anuk	Stagiaire crèche
14.08.2016	Portmann	Gwendoline	Animatrice jeunesse
15.08.2016	Léchaire	Myriam	Educatrice crèche
31.08.2016	Hirschi	Nicole	Auxiliaire AES
31.08.2016	Godel	Daryl	Auxilière déchetterie
15.09.2016	Ramelet	Pierrette	Auxiliaire police
30.09.2016	Bongard	Christophe	Voirie
30.09.2016	Sanches Vaz	Jonathan	Voirie
30.09.2016	Delley	Gabriel	Voirie
30.09.2016	Chammartin	René	Voirie
14.11.2016	Teixeira	Joana	Pool remplaçante, à l'appel
30.11.2016	Chammartin	René	Voirie
31.12.2016	Durussel	Frédérique	Auxiliaire crèche

# Résultats des votations

## Votation fédérale du 28 février 2016

- a) Initiative populaire « Pour le couple et la famille – Non à la pénalisation du mariage »

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3598	2062	57	1123	882	OUI	NON

- b) Initiative populaire « Pour le renvoi effectif des étrangers criminels (initiative de mise en œuvre) »

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3598	2077	57	866	1196	NON	NON

- c) Initiative populaire « Pas de spéculation sur les denrées alimentaires »

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3598	2052	57	788	1154	NON	NON

- d) Initiative populaire « Acceptez-vous la modification du 26 septembre 2014 de la loi fédérale sur le transit routier dans la région alpine (LTRA) (Réfection du tunnel routier du Gothard)

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3598	2062	57	1116	890	OUI	OUI

## Votation fédérale du 5 juin 2016

- a) Initiative populaire du 30 mai 2013 "En faveur du service public"

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3612	1441	39	572	838	NON	NON

- b) Initiative populaire du 4 octobre 2013 "Pour un revenu de base inconditionnel"

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3612	1448	40	362	1073	NON	NON

c) Initiative populaire du 10 mars 2014 "Pour un financement équitable des transports"

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3612	1443	39	457	943	NON	NON

d) Modification du 12 décembre 2014 de la loi fédérale sur la procréation médicalement assistée

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3612	1442	39	1014	383	OUI	OUI

e) Modification du 25 septembre 2015 de la loi sur l'asile (LAsi)

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3612	1442	39	962	437	OUI	OUI

#### Votation fédérale du 25 septembre 2016

a) Initiative populaire du 6 septembre 2012 « Pour une économie durable et fondée sur une gestion efficace des ressources (économie verte)

b)

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3633	1812	49	642	1116	NON	NON

c) Initiative populaire du 17 décembre 2013 « AVSplus » : pour une AVS forte

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3633	1821	50	776	1008	NON	NON

d) Loi fédérale du 25 septembre 2015 sur le renseignement (LRens)

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3633	1813	49	1222	542	OUI	OUI

Elections du Conseil communal du 25 septembre 2016 sont élus :

M. Eric Rey	575 voix	PS
M. André Losey	686 voix	PDC
M. Dominique Aebischer	584 voix	PDC
M. Jean-Claude Votta	273 voix	UDC
M. Joseph Borcard	376 voix	Groupe Indépendant
Mme Marlis Schwarzentrub	542 voix	PLR

Elections du Conseil général du 25 septembre 2016 sont élus :

Parti Socialiste :

M. Eric Rey	523 voix
Mme Christine Duc	480 voix
Mme Rose-Marie Rodriguez	463 voix
M. Maurice Bourqui	396 voix
M. Damien Gaillet	393 voix
M. Yves Blanc	390 voix
Mme Katja Nucifora	328 voix

Parti Démocrate-Chrétien :

M. Dominic Catillaz	591 voix
M. Jean-Michel Bondallaz	572 voix
M. Dominique Aebischer	553 voix
M. Axel Catillaz	550 voix
M. Serge Thorimbert	532 voix
M. Christian Loetscher	519 voix
Mme Anne-Marie Bulliard	510 voix
M. François Julmy	504 voix
Mme Sylvie Hasler-Catillaz	501 voix
M. Christophe Pillonel	495 voix
M. Julio Catano	494 voix
Mme Anne Marie Papaux	485 voix
M. Bruno Marmy	474 voix
M. Béat Scheibli	474 voix

Union démocratique du Centre :

M. Romain Lambert	306 voix
M. Jean-Claude Votta	276 voix
M. Michel Zadory	238 voix
M. Samuel Lenweiter	236 voix
M. Patrice Marmy	230 voix

Groupe indépendant :

M. Joseph Borcard	413 voix
M. Steve Pillonel	405 voix
M. Jean-Marie Pittet	379 voix
M. Georges Carrard	337 voix
M. Alexandre Rey	333 voix

PLR Staviacois :

M. Christophe Bloechle	573 voix
M. Marco Bezzola	558 voix
M. Denis Carlens	527 voix
Mme Marlis Schwarzentrub	485 voix
M. Jocelyn Rey	441 voix
M. Conrad Castaldi	439 voix
Mme Marianne Lambert	416 voix
M. Nicolas Schmutz	376 voix

## Elections du Préfet, Conseil d'Etat et Grand Conseil du 6 novembre 2016

### a) Préfet

INSCRITS	VOTANTS	%
3699	1457	39

Kilchoer Nicolas	522 voix	Ballottage
Guerry-Berchier Micheline	415 voix	Ballottage
Savary Nadia	257 voix	Éliminée
Bourqui Maurice	159 voix	Éliminé
Mosimann Stéphane	80 voix	Éliminé

### b) Conseil d'Etat

INSCRITS	VOTANTS	%
3699	1419	38

Siggen Jean-Pierre	789 voix	Elu
Wüthrich Peter	776 voix	Ballottage
Godel Georges	772 voix	Elu
Ropraz Maurice	687 voix	Elu
Curty Olivier	668 voix	Elu
Steiert Jean-François	607 voix	Ballottage
Peiry Stéphane	601 voix	Ballottage
Garnier Marie	555 voix	Ballottage
Demierre Anne-Claude	542 voix	Ballottage
Schneider Schüttel Ursula	444 voix	Ballottage
Mäder-Brühlhart Bernadette	398 voix	Éliminée
Bernhard Irène	112 voix	Éliminée
Rugo Claudio	45 voix	Éliminé
Goodwin Chescoe Jessica	45 voix	Éliminée

### c) Grand Conseil

INSCRITS	VOTANTS	%
3699	1447	39

Sont élus :

Collomb Eric	543 voix
Savary Nadia	352 voix
Grandgirard Pierre-André	318 voix
Wüthrich Peter	288 voix
Meyer-Loetscher Anne	496 voix
Rodriguez Rose-Marie	454 voix
Kilchoer Nicolas	314 voix
Chardonnens Jean-Daniel	204 voix
Cotting Violaine	236 voix
Zadory Michel	215 voix
Bonvin Sylvie	183 voix

Votation fédérale du 27 novembre 2016

- a) Pour la sortie programmée de l'énergie nucléaire (Initiative « Sortir du nucléaire ») ?

INSCRITS	VOTANTS	%	COMMUNE		CANTON	SUISSE
			OUI	NON		
3663	1668	45	872	780	NON	NON

Elections du Préfet et du Conseil d'Etat du 27 novembre 2016 (second tour)

- a) Second tour de scrutin pour l'élection du Préfet

INSCRITS	VOTANTS	%
3663	1574	43

Est élu :

M. Nicolas Kilchoer 1'022 voix

- b) Second tour de scrutin pour l'élection du Conseil d'Etat

INSCRITS	VOTANTS	%
3663	1500	41

Sont élus :

M. Jean-François Steiert 851 voix  
Mme Marie Garnier 759 voix  
Mme Anne-Claude Demierre 784 voix

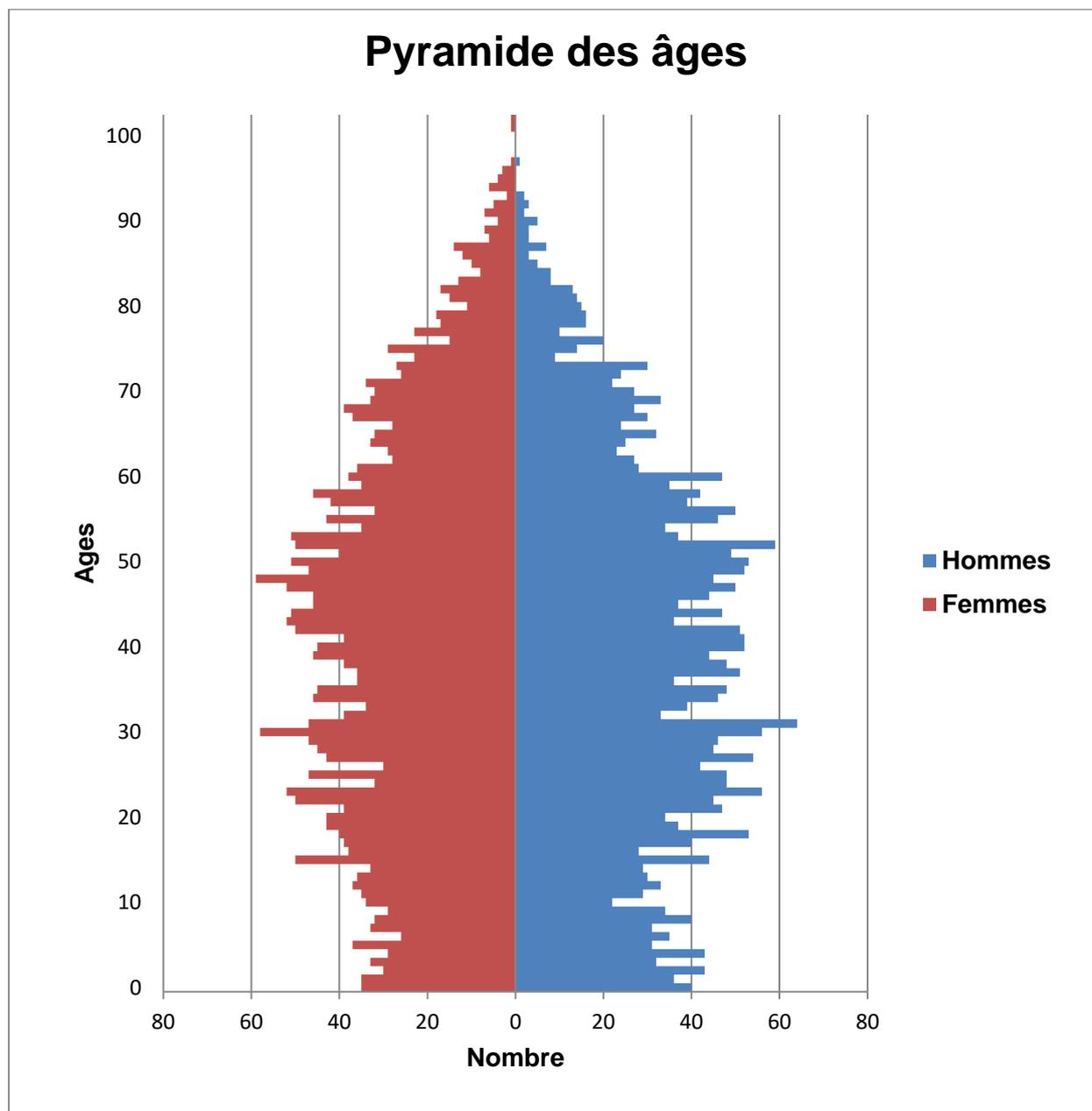
## Renseignements sur les habitants

	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
<b>Population légale</b>	<b>6'235</b>	<b>6'311</b>	<b>6'339</b>
<b>Population en séjour</b>	<b>91</b>	<b>96</b>	<b>94</b>
Selon le sexe :			
Masculin	3'089	3'118	3'175
Féminin	3'146	3'193	3'224
Electeurs			
	3'544	3'575	3'655
Selon l'état civil :			
Célibataires	2'845	2'862	2'909
Mariés	2'392	2'411	2'407
Partenariats	9	11	10
Veufs	310	316	311
Séparés	155	148	137
Divorcés	524	563	565
Selon la religion :			
Catholiques	3'788	3'815	3'875
Protestants	862	851	843
Divers	768	741	751
Sans	817	904	870
Selon la nationalité :			
Suisses :	4'430	4'479	4'535
- Bourgeois	499	506	505
- Fribourgeois	2'002	2'003	2'018
- Confédérés	1'929	1'970	2'012
Etrangers :			
- Permis C	1'067	1'115	1'113
- Permis B	576	569	531
- Autres permis	162	148	160

	2014	2015	2016
Naturalisations ordinaires	27	8	8
Naturalisations facilitées	9	9	13

## Pyramide des âges

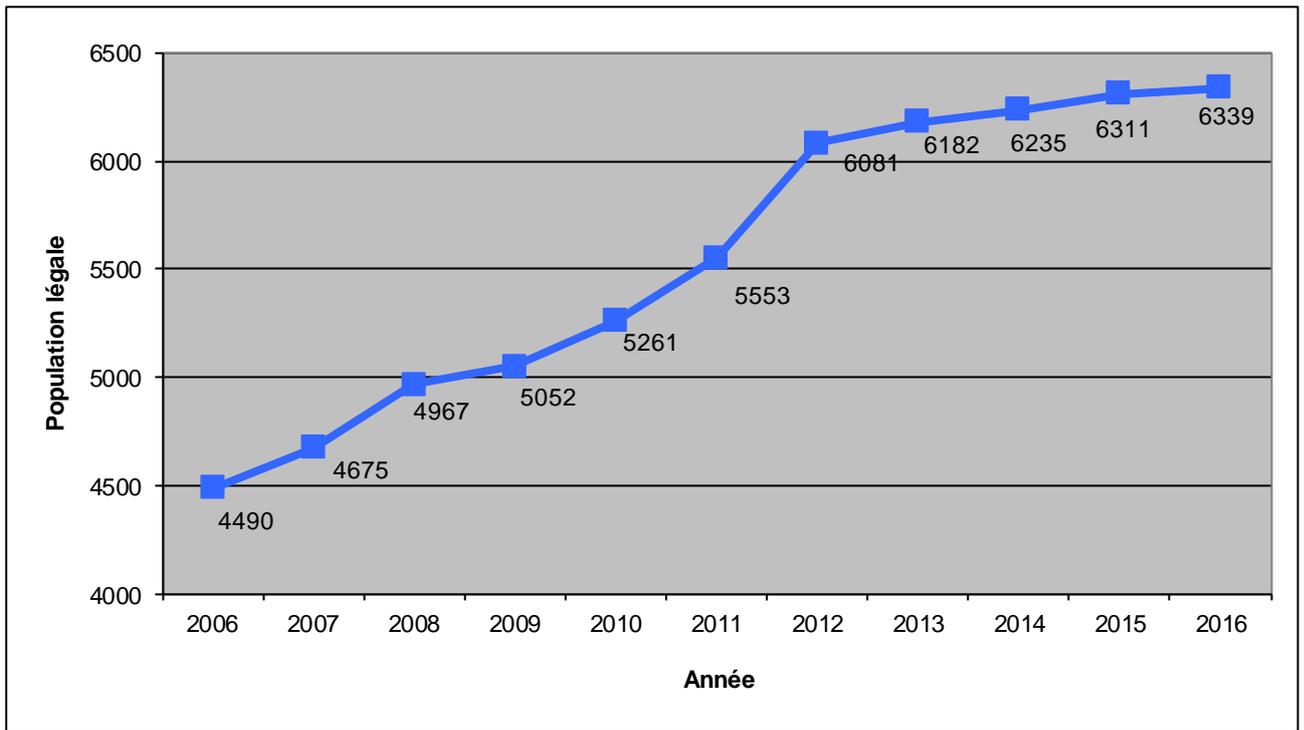
Les doyens d'âge de la Commune d'Estavayer-le-Lac sont Mme Simone Meille, née le 12 août 1914 et M. Raymond Martin, né le 4 janvier 1918. Le Conseil communal leur souhaite beaucoup de bonheur pour la suite de leur retraite.



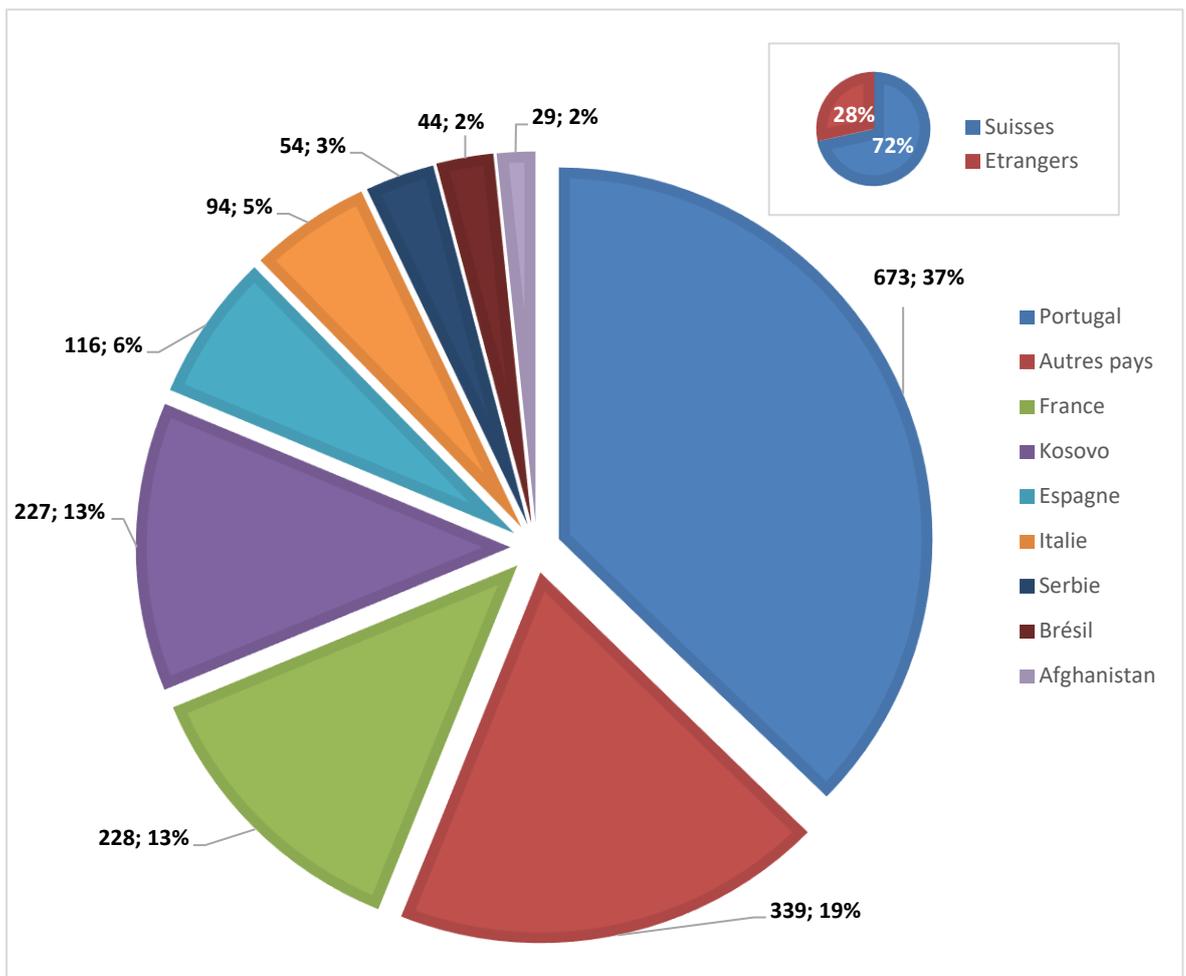
## Evolution migratoire

	2014	2015	2016
Arrivées	602	711	519
Départs	599	662	475
Naissances	33	79	62
Décès	46	37	44

## Evolution de la population de 2004 à 2016



## Population par nationalités étrangères principales



# ECOLES-PETITE ENFANCE

## Camp de ski et camp vert

Les classes de 6-7-8H ont participé, du 15 février au 4 mars 2016, au traditionnel camp de ski. Les cours ont été prodigués par les moniteurs de l'Ecole suisse de ski. Les adeptes du snowboard y trouvent leur compte puisque des groupes sont spécialement organisés pour eux. Les conditions de neige furent bonnes.

Grâce aux responsables du CVE (Club de la voile d'Estavayer-le-Lac), nous avons à nouveau pu organiser, pour les classes de 5H, un camp d'Optimist durant les mois de mai et juin. Pour les 3-4H, une journée luge fut organisée à Mauborget.

## Excursions

Les courses d'école 2016 pour les classes de la 1H à la 8H ont eu lieu vers la fin de l'année scolaire. Elles sont entièrement couvertes par les subventions communales et l'écolage et sont toujours un moment fort apprécié des élèves.

## Clôture

En 2016, la clôture a pris une nouvelle forme. Les élèves se sont retrouvés en classe pour des activités par bâtiments en début de matinée puis ils se sont rendus à la salle Amarante pour la partie officielle en compagnie de leurs parents. Après le traditionnel chant de clôture, les enfants et leurs parents avaient la possibilité de prolonger ce dernier jour d'école en partageant un repas avec tous les acteurs de cette clôture. Un grand merci aux animateurs et organisateurs pour l'excellent travail qu'ils fournissent chaque année.

## Rentrée scolaire

L'année scolaire a débuté le jeudi 25 août 2016 pour toutes les classes, 2 classes staviacoises se trouvent à l'école de Font. Ce sont 2 classes de 7H composées des enfants de Font et complétées par les enfants d'Estavayer-le-Lac qui ont leur salle de classe à cet endroit. Les branches principales sont enseignées à Font, par contre les AC, la gymnastique et la piscine se déroulent à Estavayer-le-Lac. Les enfants prennent le bus scolaire selon un horaire bien précis.

## Réunions de parents

Les maîtres de classes ont organisé des rencontres avec les parents au début de l'année scolaire. Toujours bien fréquentées, elles sont la source d'un dialogue fructueux entre l'école et les familles, avec en principe la présence d'un représentant du conseil des parents.

## Activités du conseil des parents

Le conseil des parents s'est réuni 2 fois durant cette année. Le conseil des parents s'est investi dans l'organisation de la clôture, a pris connaissance des différents projets et activités qui se déroulent au sein de l'école et les échanges avec la direction des écoles sont fructueux.

## Sports-Loisirs

Comme chaque année, diverses activités ont été proposées aux enfants durant les trois premières semaines des vacances scolaires du mois de juillet. Elles ont été organisées par deux moniteurs, MM. Marc Delley et Nathanaël Vorlet, avec la collaboration du responsable des sports. De plus, de nombreux moniteurs motivés et engagés pour l'occasion ont permis d'offrir des activités très variées, pour le plus grand plaisir des enfants.

### Patinoire

Depuis de nombreuses années, les élèves des classes d'Estavayer-le-Lac, du sport scolaire facultatif, du Cycle d'Orientation et des cercles scolaires environnants ont pu bénéficier de plusieurs heures de glace sur la patinoire extérieure de la place de Moudon. Les infrastructures mises à disposition telles que toilettes, vestiaire et buvette ont été extrêmement appréciées. La patinoire était ouverte au public en dehors des heures scolaires, le week-end et durant les vacances. Elle a été à nouveau admirablement gérée et entretenue par M. Henry Plancherel.

## Effectifs et locaux

L'année scolaire a débuté le jeudi 25 août 2016 pour toutes les classes. L'effectif des classes a évolué comme suit :

### Elèves

	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
	Garçons			Filles			Elèves		
1-2H	62	67	79	60	62	64	122	129	143
3-8H	195	200	188	214	192	200	409	392	388
<b>TOTAUX</b>	<b>257</b>	<b>267</b>	<b>267</b>	<b>274</b>	<b>254</b>	<b>264</b>	<b>531</b>	<b>521</b>	<b>531</b>

### Classes

	2014	2015	2016
1-2H	6	7	7
3-8H	20	19	19
Module langue	2	2	2
<b>TOTAUX</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>28</b>
Moyenne communale	19.75	20.6	20.3
Moyenne cantonale	19.6	19.6	19.39

## Locaux

Les 26 classes sont réparties dans les locaux suivants :

- Maison Griset                      3 classes
- Motte-Châtel                      4 classes
- Route d'Yverdon                6 classes
- Sacré-Cœur                      11 classes
- Font                                2 classes

## Personnel enseignant

	2014			2015			2016		
	PT*	TP*	TOTAUX	PT*	TP*	TOTAUX	PT*	TP*	TOTAUX
Institutrices 1-2H	2	8	10	4	6	10	4	6	10
Institutrices 3-8H	11	13	24	10	14	24	8	19	27
Instituteurs 3-8H	2	1	3	1	2	3	1	1	2
Institutrices ACT	1	1	2	1	1	2		2	2
Institutrices module langue	0	4	4	0	4	4		3	3
<b>TOTAUX</b>			<b>43</b>			<b>43</b>			<b>44</b>

\* PT = plein temps / TP = temps partiel

1-2HA Mme Kim Racine  
 1-2HB Mmes Irène D'Ancona et Monique Sudan  
 1-2HC Mme Chantal Gilliard  
 1-2HD Mme Anita Bovet-Viguié  
 1-2HE Mmes Murielle Bise et Liliane Yadav  
 1-2HF Mmes Gaëlle Pürro et Véronique Cook  
 1-2HG Mme Jessica Maendly  
 3HA Mmes Rebecca Convers et Véronique Pradervand  
 3HB Mmes Nadia Terrapon et Emmanuelle Terrapon  
 3HC Mme Christine Duc  
 4HA Mmes Laurence Pochon et Marielle Thorimbert  
 4HB Mmes Dominique Bondallaz et Marie Rubin  
 4HC Mme Sarah Catano  
 5HA Mme Daniela Diogo  
 5HB Mme Fabienne Dafflon  
 5HC Mmes Paquita Butty et Delphine Gapany  
 5HD Mme Nadia Cochard  
 6HA Mmes Joceline Biland et Anne Andrey  
 6HB Mmes Marie Baeriswyl et Valérie Müller  
 6HC Mme Cécile Khatanassian  
 7HA Mmes Caroline Mazza et Laura Nobs  
 7HB Mme Laura Losey  
 7HC M. Philippe Michel et Mme Marie Baeriswyl  
 8HA M. Junior Manizao  
 8HB Mmes Delphine Michel et Mariam Rahmann  
 8HC Mme Lysa Von Allmen

## **Module de langue**

Mme Hanni Cambridge  
M. Jean-Marc Pillonel  
M. Pierre-Benoît Yerly

## **ECSI**

Mme Françoise Page  
Mme Nathalie Robatel Nuoffer  
Mme Julie Cotting

## **Appui**

Mme Valérie Bersier

## **Activités créatrices (AC)**

Mme Angélique Gisler  
Mme Christine Chuard

## **Cours de natation**

Mme Béatrice Fornerod  
Mme Célia Bugnon

## **Gestion du matériel scolaire**

Mme Agnès Lambert

## **Professeur de sports**

M. Julien Roy

## Crèche

En 2016, la crèche-nurserie a accueilli 95 enfants différents, issus de 81 familles qui ont fréquenté la crèche pour un total de 9'387 demi-jours alors, qu'en raison de la fermeture de la crèche la dernière semaine de juillet et la première d'août ainsi qu'entre Noël et Nouvel-An, la crèche-nurserie a été ouverte durant 237 jours d'où une diminution des demi-jours de fréquentation alors que le nombre de repas servis a augmenté.

Alors que chaque mois nous effectuons des dépannages pour des enfants déjà inscrits à la crèche, nous n'avons eu aucune demande pour la halte-garderie.

Nous avons servi 3'913 repas, au label Fourchette Verte, fournis par la Rosière, à 76 enfants.

Nombre d'enfants	2014			2015			2016		
Janvier	66			67			69		
Février	68			68			75		
Mars	68			72			77		
Avril	72			72			79		
Mai	72			71			80		
Juin	71			72			77		
Juillet	68			69			76		
Août	59			57			63		
Septembre	58			58			60		
Octobre	61			60			65		
Novembre	64			63			65		
Décembre	62			64			66		
<b>TOTAUX</b>	<b>789</b>			<b>793</b>			<b>852</b>		

	2014			2015			2016		
	1/2 jours	Repas	Halte crèche hres	1/2 jours	Repas	Halte crèche hres	1/2 jours	Repas	Halte crèche hres
Janvier	837	304	0	933	325	0	839	324	0
Février	880	326	0	818	299	8	921	352	0
Mars	900	329	0	1016	384	0	944	371	0
Avril	812	314	3	851	318	0	908	360	0
Mai	923	370	0	848	302	0	852	358	0
Juin	833	350	0	945	358	0	987	433	0
Juillet	715	291	0	776	279	0	569	238	0
Août	494	199	0	489	205	0	536	246	0
Septembre	825	298	0	766	300	1	765	317	0
Octobre	776	284	0	731	287	0	722	322	0
Novembre	785	306	0	854	324	0	787	339	0
Décembre	604	233	0	584	232	0	557	253	0
<b>TOTAUX</b>	<b>9'384</b>	<b>3'604</b>	<b>3</b>	<b>9'611</b>	<b>3'613</b>	<b>9</b>	<b>9'387</b>	<b>3'913</b>	<b>0</b>

## Association d'accueil parental de jour de la Broye

En 2003, Estavayer-le-Lac a signé une convention avec l'Association d'accueil parental de jour de la Broye. La Commune paie un montant forfaitaire de CHF 2.00 par habitant de cotisation annuelle à l'Association ainsi qu'un montant de CHF 1.80 par heure de garde effective.

	2014 (26 assistantes parentales)		2015 (23 assistantes parentales)		2016 (24 assistantes parentales)	
	Enfants	Heures effectuées	Enfants	Heures effectuées	Enfants	Heures effectuées
<b>Nombre d'enfants :</b>						
0-4ans	82	37'839.00	96	41'881.00	98	44'612.50
1H - 2H	22	8'133.25	23	7'155.75	28	13'231.25
3H - 6H	27	4'964.25	28	5'940.50	37	6'926.50
<b>TOTAUX</b>	<b>131</b>	<b>50'936.50</b>	<b>147</b>	<b>54'977.25</b>	<b>163</b>	<b>64'770.25</b>

## Accueil extra-scolaire (AES)

Depuis la rentrée 2015, l'accueil est ouvert les mercredis après-midi et pendant les vacances scolaires sauf la dernière semaine de juillet, la 1<sup>ère</sup> d'août ainsi que la semaine entre Noël et Nouvel-An. La période la plus demandée est celle de midi, durant laquelle une bonne cinquantaine d'enfants prennent un repas confectionné par la Rosière. Diverses animations sont proposées avant et/ou après l'école et durant les demi-journées de congé.

Les chiffres démontrent la nécessité d'une telle structure.

	Matin 6h30 - 7h55			Matinée 7h55 - 11h35			Midi 11h35 - 13h40			Après-midi 13h40 - 15h20			Soir 15h20 - 18h00			
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016	
Lundi	8	8	11	5	9	4	55	60	57	Fermé			29	34	43	
Mardi	6	11	7	11	14	12	54	59	60	8	7	7	38	48	37	
Mercredi	4	5	6	Fermé			Fermé			12	Fermé		6	Fermé		3
Jeudi	8	6	9	10	17	13	46	60	60	9	5	7	39	38	46	
Vendredi	5	8	11	4	9	9	48	60	60	Fermé			24	35	38	

# ORDRE PUBLIC-TOURISME

Durant l'année 2016, notre Police communale a été engagée lors de quelque 30 manifestations diverses, qu'elles soient sportives, culturelles et religieuses. Les principales ont été, par ordre de fréquentation et d'engagement de nos forces, la 27<sup>e</sup> édition de l'Estivale avec une fréquentation de 28'000 personnes, suivi de la 23<sup>e</sup> édition de Free4Style, puis de la Fête Nationale, du Festival des Roses, du Swing in the Wind, du Carnaval. Toutefois et sans conteste, ceci après Berthoud il faut mettre au tout 1<sup>er</sup> rang, sans oublier la 44<sup>e</sup> Fête Fédérale de lutte et des jeux alpestres, qui s'est déroulée du 26 au 28 août dernier, d'un budget de 25 millions, réunissant 200 membres de comité d'organisation, 4'000 bénévoles dit « bosseurs », 70'000 heures de bénévolat, sur 90 hectares sur le site de fête, et fréquentée par quelque 280'000 spectateurs – visiteurs ! ce qui est manifestement la plus grande fête vécue dans notre région et sans incident notoire... Ajoutons encore que l'arène accueillait 50'000 spectateurs !

Lors de cet événement grandiose et sans précédent, la police d'Estavayer, appuyée par 10 hommes du détachement de la Sct police du CSPI, des polices cantonales fribourgeoises et vaudoises, a œuvré lors du vendredi 26 août, au bon déroulement de la réception de la bannière de la fête, suivi du cortège officiel de la Place Nova Friburgo jusqu'à l'Amarante – Prillaz.

Notre ville a été traversée par les passages des coureurs cyclistes du 70<sup>e</sup> Tour de Romandie en avril, ainsi que de la 4<sup>e</sup> étape du Tour de Suisse en juin. Nous avons également participé au bon déroulement de La Ferme en Ville, du Triathlon du CO, de la Fête-Dieu, de Ludimania'K, de la Kid's Cup, du Concours hippique, du Marché staviacois, de la Brocante, de la Nuit de la Boule, de la Bénichon, de la Journée Celte, de l'Artephile, de la Taverne des Poètes, d'In Memoriam, du Marché de Noël et de la 26<sup>ème</sup> Cpe de Noël.

Mercredi 2 mars, dès 14h00, un exercice « catastrophe », simulant un incendie majeur sur le site industriel En Marais, dans les dépôts de ZZ Wancor, a été mis sur pied par le Bataillon de Génie de l'armée, et avec le concours de puissantes pompes, ont retiré de l'eau du lac depuis le canal de la Sicel et amené le liquide jusque sur les lieux du sinistre, via des conduites de 150 mm, ceci en traversant la Vieille-Ville d'Ouest en Est, ainsi que les routes cantonales de Payerne et de contournement. Les polices communales, cantonales, l'ORCOC, le CR et le CSPI, ainsi que la police militaire ont été engagés. Au final, une bonne coordination a permis de réussir cet exercice.

Du 15 mai au 15 septembre et pour la 3<sup>ème</sup> année consécutive, Mme Pierrette Ramelet a œuvré comme collaboratrice au sein de notre service, chargée de la gestion des parkings du bord du lac. Notre corps de police pourra encore compter sur ses services pour 2017.

Pour la 2<sup>e</sup> année consécutive, la Police communale a collaboré avec Protect'Service SA, Sté de sécurité privée, ceci à grande satisfaction. Cette entreprise a été engagée lors des manifestations de grandes ampleurs, soit l'Estivale, Free4Style, Carnaval et notamment durant la saison estivale, en ville et sur le secteur du bord du lac, ainsi qu'à la plage. Leur mission est d'assurer une présence visible sécuritaire, de maintenir une tranquillité nocturne, d'apporter une protection des bâtiments et places publiques communales. Quelques 300 patrouilles ont été effectuées sur notre commune, représentant quelque 1'559 heures.

Enfin, un nouveau règlement communal sur le stationnement a vu le jour en novembre 2016. Son but est d'offrir une nouvelle dynamique aux commerces et établissements publics du centre-ville et d'assurer un taux de rotation des véhicules stationnés, libérant des places disponibles au centre-ville pour la clientèle.

## Places de parc – prévention des accidents

### Places de parc

	2014	2015	2016
Stationnement libre (diminution Rte Grandcour)	842	842	742
Zone blanche maximum 1 h (bleue = supprimée)	232	232	126
Courte durée maximum 2 h	53	53	181
Zone blanche maximum 5 h	57	57	123
Courte durée (maximum 30 min.) Sacré-Cœur	5	5	5
Parking Place des Bastians (maximum 90 min.)	19	19	19
Parking de la plage + route de la plage, payant	161	161	161
Parking Place du Port, payant	291	291	287
Parking Sacré-Cœur, payant	49	49	49
Places pour handicapées	16	16	15
Place Mobility		1	1
Place de recharge pour véhicules élec (Nova FR)	1	1	1
Amendes délivrées	2'847	3'405	2'766

### Prévention des accidents

Le personnel de la police et du bureau technique collabore aux campagnes organisées par le Bureau Suisse pour la prévention des accidents et se tient à disposition des personnes pour les conseiller et fournir les renseignements souhaités.

## Cimetières

	2014	2015	2016
Estavayer-le-Lac			
Inhumations	4	4	3
Incinérations	20	23	27
Renouvellements et concessions	17	14	10
Pose de monuments	1	3	3
Jardin du souvenir	11	5	12
Emplacements disponibles :			
- grandes concessions	158	171	177
- petites concessions	3	6	6
- columbarium mural	5	8	9
- columbarium au sol	12	28	14
Font			
Emplacements disponibles :			
- à la ligne	30	27	30
- enfants	10	10	10
- columbarium au sol	17	42	40
- inhumation	0	3	3
- incinération	0	4	3
- réservation	0	2	0
- jardin du souvenir	0	2	0

# Service du feu

Effectif pour le CR et CSPi est de 100 personnes au 31 décembre 2016

## Sinistres et interventions

Pour l'année 2016, ce sont 112 interventions qui ont occupé les pompiers du CR et CSPi. En recul par rapport à l'année passée (130) mais dans la moyenne des autres années. Toutes ces interventions ont nécessité **2074** heures de travail.

Plusieurs personnes ont suivi des cours cantonaux et fédéraux. Nous remercions ces 50 personnes pour avoir consacré du temps en faveur des pompiers en le prenant sur leurs vacances ou congés afin de se perfectionner. Ce sont :

### **Cours 101 Base SP**

Da-Silva José, Feireira Palma José, Gomes De Oliveira André, Guttierrez José Manuel, Jaquenoud Jonathan, Krattinger Damien, Oliveira Gomes Pedro

### **Cours 104 nouveaux porteurs**

Traversa Francesca, Da Silva José, Krattinger Damien

### **Cours 201 chef de groupe**

Carrad Grégory

### **Cours 202 chef de groupe donneur de leçon**

Criblet Mylène, Cuche Florian

Cours 203 conduite d'intervention

Criblet Jean-Charles, Givel Eric

### **Cours 254 perfectionnement chef intervention**

Michel Patrick, Catillaz Dominique, Roulin Nicolas, Bize David, Dos Santos Milton, Guisolan Stéphane, Savary Stéphane, Ducry Vanessa,

### **Cours 303 préposé protection respiratoire**

Buchs Sébastien

### **Cours 306 service police**

Hänggeli Sébastien, Kelmendi Afrim, Krattinger Damien, Maître Magali, Torche Julie

### **Cours 315 conduite intervention tunnel**

Dos Santos Luiz, Ducommun Etienne, Herren Sébastien

### **Cours 361 perfectionnement CR**

Michel Patrick, Dos Santos Milton, Dos Santos Luiz, Ducommun Etienne, Criblet Jean-Charles, Gomonet Guillaume

### **Cours 390 préposé au matériel**

Bize David, Gomonet Guillaume

### **Cours BLS/AED**

Bize David, Guisolan Stéphane, Savary Stéphane, Dos Santos Luiz, Herren Sébastien, Gomonet Guillaume

### **Cours fédération Suisse, phénomènes thermiques**

Guisolan Stéphane, Gomonet Guillaume, Cuche Florian

### **Cours de base instructeur fédéral**

Michel Patrick

Composé de 25 personnes, le service Police a œuvré lors de 14 manifestations en appui à la police communale, telles que Free4Style, Estivale, Elsa Bike pour les plus grandes. Ces sapeurs ont accompli un total de **867 heures**.

### **Fin de service pour :**

Maj Laurent Krattinger	23 ans
Cap Claude Pillonel	24 ans
Lt Pierre-André Roche	22 ans
Sgtm Fabrice Chanez	12 ans
Cpl Laurent Grosset	6 ans

Cpl Da Rocha Joaquim	5 ans
App Joseph Gomes	4 ans
Sap Trim Métaj	3 ans
Sap Damien Carrard	3 ans
Sap Vincent Maitre	3 ans
Sap Magali Maitre	2 ans
Sap Guillaume Pillonel	4 ans
Sap Sophie Riedo	7 ans
Sap Alain Ducret	6 ans
Sap Miguel Lima Ares	10 ans
Sap Guinnard Cédric	2 ans

### **Nouveaux Incorporés**

Ducret Stéphane, Hänggeli Sébastien, Chollet Grégory, Favre Laurent, Buttet Kévin, Krebs Cyril, Jaquenoud Jonathan, Dubey Gaël, D'Ancona Olivier

### **Nouveau matériel et véhicule**

Pantalon feu pour le CSPi (obligatoire depuis 01.01.2016)  
 Bouteilles de protection respiratoire (remplacement de 18 pièces vieilles de 20 ans)  
 Un bus Mercedes pour le transport d'hommes pour les 7 Centres de Renfort (75% ECAB, 25% Commune)  
 Un module ventilation  
 Fibre optique local du feu

### **Etat-Major**

Celui-ci s'est réuni à 11 reprises pour le Centre de Renfort et 4 fois pour le CSPi pour traiter les affaires courantes et assurer la bonne organisation du corps.

### **Promotion**

#### **Major**

Michel Patrick

#### **Lieutenant**

Criblet Jean-Charles, Givel Eric

#### **Sergent-Major**

Buchs Sébastien, Criblet Mylène, Cuche Florian

#### **Sergent**

Favre Laurent, Lambert Steve, Lipunner Yann, Riedo Jérôme

#### **Caporal**

Carrad Grégory

#### **Appointé**

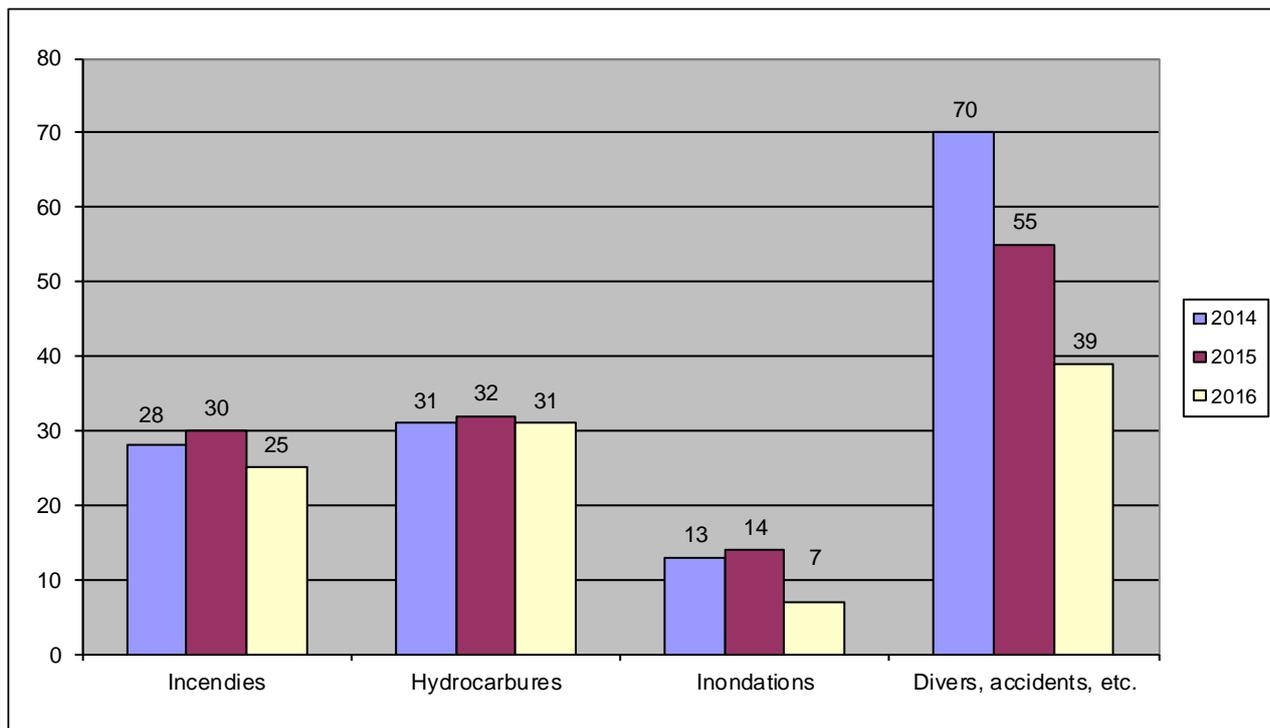
Baechler Fabien, Begnamini Michaël, Chatelain Yvan, da Silva José, Gomes Semedo Leida, Hänggeli Sébastien, Krattinger Damien, Perseghini Axel, Witwer Frédéric

L'effectif pour le CR et CSPI, est de 105 personnes au 31 décembre 2016.

## Effectifs

	2014	2015	2016
Officiers	17	17	18
Sous-Officiers	18	20	15
Sapeurs	70	68	67

## Interventions



## P'tit train touristique

	2014	2015	2016
Courses spéciales	45	62	46
Billets vendus :			
CHF 3.00 enfants	2'310	3'070	2'250
CHF 6.00 adultes (CHF 5.- < 2015)	2'017	2'150	1'633
CHF 2.00 écoles	78	255	258
Abonnements	28	31	24



## Hébergement

Nuitées hôtelières	2014	2015	2016	Abs.	Var. %
Estavayer-le-Lac et Région	35'004	38'313	27'046	-11'267	-42%
Estavayer-le-Lac	29'652	33'186	24'297	-8'889	-37%
Delley-Portalban*	-	-	-	-	-
Montagny*	-	-	-	-	-
Cugy*	-	-	-	-	-
Saint-Aubin*	-	-	-	-	-
Payerne	3'618	4'324	3'795	-529	-14
<b>TOTAUX</b>	<b>38'622</b>	<b>42'637</b>	<b>30'841</b>	<b>-11'796</b>	<b>-38%</b>

\*Chiffres non publiables pour les localités qui ont moins de trois établissements en exploitation (selon la législation fédérale sur la protection des données).

Variation des nuitées	2014	2015	2016	Abs.	Var. %
Hôtels	38'622	42'637	30'841	-11'796	-28%
Campings	159'975	178'200	181'094	2'894	2%
Bateaux	67'368	63'077	62'804	-273	0%
Chalets & appartements	168'766	163'168	160'062	-3'106	-2%
Chambres d'hôtes	5'658	4'312	5'130	818	19%
Hébergements collectifs	12'984	12'486	11'501	-985	-8%
<b>TOTAUX</b>	<b>453'373</b>	<b>463'880</b>	<b>451'432</b>	<b>-12'448</b>	<b>-3%</b>

## Velopass

### Transactions par stations dès 2014

Stations	2014	2015	2016	Totaux
Morat	196	130	151	477
Cheyres-Port	89	55	66	210
Avenches	123	110	61	294
Payerne	33	63	41	137
Estavayer-Gare	87	118	74	279
Estavayer-Nova Friburgo	177	148	131	456
Estavayer-Bastians	188	124	80	392
Romont	43	18	349	410
Romont-Nespresso	-	-	298	298
<b>TOTAUX</b>	<b>936</b>	<b>766</b>	<b>953</b>	<b>2655</b>

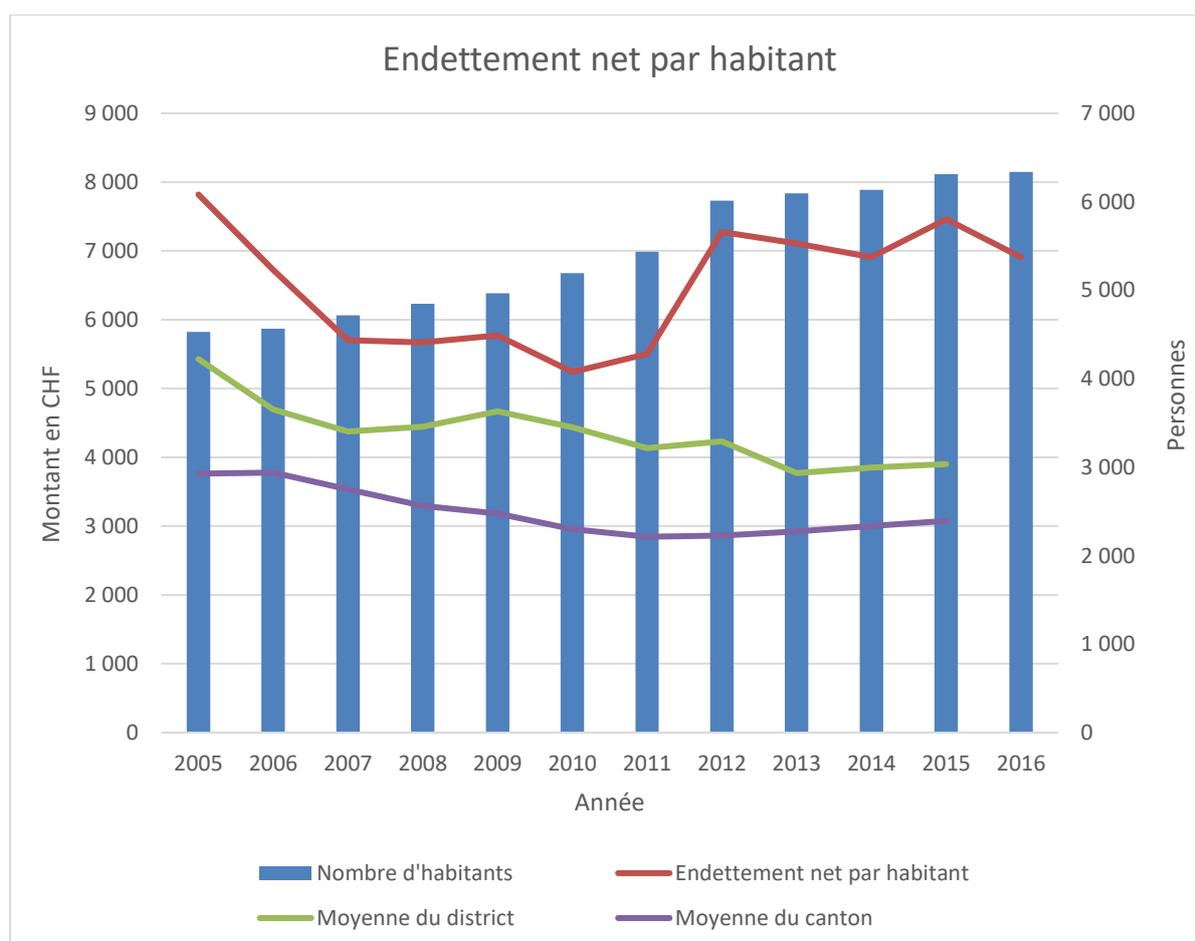
# FINANCES-CULTURE

Les comptes 2016 affichent un excédent de revenus de CHF 373'218.00 après des amortissements supplémentaires de CHF 4'208'000.28.

Comme le montrent les tableaux et statistiques présentés aux pages suivantes, les finances communales se portent bien depuis plusieurs années.

Cet excellent résultat s'explique notamment par des rentrées fiscales plus importantes que prévues et par une bonne maîtrise des charges. Le principe de prudence appliqué lors de l'établissement du budget, notamment en ce qui concerne les impôts dits irréguliers, se révèle ainsi être efficace.

La dette brute est passée de 51,21 en 2015 à 49,77 millions en 2016. Les dépenses brutes d'investissement ont avoisiné les 9,57 millions en 2016, portant ainsi la dette nette par habitant à CHF 6'907.00. La dette est pour le moment largement supportable, cependant il est nécessaire de planifier de manière rationnelle les investissements futurs afin de ne pas subir la fluctuation des taux d'intérêts. Le tableau ci-dessous montre l'évolution de l'endettement de ces dernières années.



## Charges et produits

<b>Charges</b>	<b>2014</b>	<b>%</b>	<b>2015</b>	<b>%</b>	<b>2016</b>	<b>%</b>
Autorités et personnel	8'193'000.83	25.09	8'512'418.67	25.12	9'257'318.73	24.38
Frais d'exploitation	2'077'236.94	6.36	2'170'807.36	6.41	2'078'183.34	5.47
Frais d'entretien	2'160'047.91	6.62	2'572'468.51	7.59	2'703'116.33	7.12
Achat de services et de prestations	1'993'732.97	6.11	2'039'666.67	6.02	2'189'080.01	5.77
Intérêt de la dette	892'976.53	2.74	893'171.81	2.64	814'244.86	2.14
Amortissements	3'959'327.80	12.13	4'373'756.37	12.91	6'065'370.68	15.97
Part. charges cantonales et communales	11'760'674.87	36.02	11'850'995.65	34.98	11'527'524.09	30.36
Subsides, divers	1'019'436.50	3.12	905'085.80	2.67	1'036'549.53	2.73
Attribution réserve	592'281.78	1.81	563'065.44	1.66	2'298'977.67	6.05
Dépenses effectives	32'648'716.13	100.00	33'881'436.28	100.00	37'970'365.24	100.00
Imputations internes	2'147'155.65		2'382'065.92		2'497'938.74	
<b>TOTAUX</b>	<b>34'795'871.78</b>		<b>36'263'502.20</b>		<b>40'468'303.98</b>	
<b>Produits</b>						
Impôts	20'397'857.87	61.96	19'885'690.76	58.35	22'803'397.70	59.47
Revenu des capitaux et locations	2'232'204.80	6.78	2'443'963.25	7.17	4'449'728.05	11.60
Taxes	6'574'533.35	19.97	6'975'571.77	20.47	6'551'973.80	17.09
Produits divers	1'343'040.53	4.08	1'341'973.21	3.94	1'444'894.87	3.77
Remboursement de tiers	258'136.11	0.78	302'485.61	0.89	294'752.99	0.77
Participation de Communes, de l'Etat et de la Confédération	2'091'531.27	6.35	1'950'183.55	5.72	2'179'705.65	5.68
Utilisation réserve	21'444.95	0.07	1'181'219.03	3.47	619'130.18	1.61
Recettes effectives	32'918'748.88	100.00	34'081'087.18	100.00	38'343'583.24	100.00
Imputations internes	2'147'155.65		2'382'065.92		2'497'938.74	
<b>TOTAUX</b>	<b>35'065'904.53</b>		<b>36'463'153.10</b>		<b>40'841'521.98</b>	
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>270'032.75</b>		<b>199'650.90</b>		<b>373'218.00</b>	

## Evolution de la dette communale

				2014	2015	2016
<b>Dette nette selon Département des Communes</b>						
Dette brute				46'236'500	51'211'350	49'777'500
./. Capital (disponibilités, titres, prêts)				4'624'007	4'130'000	5'992'700
Dette nette				41'612'493	47'081'351	43'784'800
Nombre d'habitants				6'237	6'311	6'339
Dette par habitant				6'672	7'460	6'907

				2014	2015	2016
<b>Dette nette - Indicateur financier harmonisé</b>						
Engagements				49'972'190	55'766'312	60'062'707
./. Patrimoine financier				33'114'220	33'986'858	38'872'474
Dette nette				16'857'970	21'779'454	21'190'233
Dette par habitant (sans patrimoine financier)				2'703	3'451	3'343

## Statistique des comptes communaux

	Compte de fonctionnement			Compte d'investissements			Boucl. Final			
	(avant amortissement supplémentaire)						Excéd. dépenses (-)			
	Recettes	Dépenses	Différence	Recettes	Dépenses	Différence		Recettes (+)		
1990	13'936'719	13'936'719	-	1'273'655	1'959'528	-	685'873	-	685'873	
1991	13'749'881	13'385'690	+	364'191	757'617	2'044'630	-	1'287'013	-	922'822
1992	15'790'461	14'328'821	+	1'461'640	120'311	3'614'753	-	3'494'442	-	2'032'802
1993	15'043'597	14'808'192	+	235'405	1'220'341	8'103'115	-	6'882'774	-	6'647'369
1994	16'964'315	16'612'588	+	351'727	1'871'872	11'990'364	-	10'118'492	-	9'766'765
1995	19'782'760	16'357'108	+	3'425'652	1'735'984	6'466'933	-	4'730'949	-	1'305'297
1996	17'617'216	16'185'560	+	1'431'656	2'499'893	3'644'325	-	1'144'432	+	287'224
1997	17'937'840	17'451'712	+	486'128	1'278'806	4'919'772	-	3'640'966	-	3'154'838
1998	17'519'961	17'231'892	+	288'069	1'499'498	2'429'499	-	930'001	-	641'932
1999	17'701'868	18'213'811	-	511'943	1'080'549	5'729'424	-	4'648'875	-	5'160'818
2000	18'649'650	19'101'436	-	451'786	898'404	1'666'398	-	767'994	-	1'219'780
2001	19'743'314	20'292'957	-	549'643	760'237	2'083'133	-	1'322'896	-	1'872'539
2002	22'675'431	21'543'504	+	1'131'927	822'771	2'025'840	-	1'203'069	-	71'142
2003	23'808'416	22'601'996	+	1'206'420	1'972'610	1'806'574	+	166'036	+	1'372'456
2004	24'198'815	23'298'654	+	900'161	606'639	1'917'066	-	1'310'427	-	410'266
2005	25'266'096	24'041'119	+	1'224'977	2'115'607	10'264'964	-	8'149'357	-	6'924'380
2006	26'962'836	23'871'258	+	3'091'578	3'419'290	4'338'250	-	918'960	+	2'172'618
2007	26'244'136	23'537'833	+	2'706'303	3'096'297	4'459'339	-	1'363'042	+	1'343'261
2008	26'441'224	24'511'561	+	1'929'663	1'710'611	7'937'718	-	6'227'107	-	4'297'444
2009	27'835'714	24'241'903	+	3'593'811	3'223'722	11'070'493	-	7'846'771	-	4'252'960
2010	33'993'644	27'278'425	+	6'715'219	2'405'513	6'824'481	-	4'418'968	+	2'296'251
2011	30'912'440	26'627'490	+	4'284'950	2'312'203	8'702'103	-	6'389'900	-	2'104'950
2012	31'132'944	28'560'080	+	2'572'864	2'583'352	18'772'355	-	16'189'003	-	13'616'139
2013	32'785'999	29'096'895	+	3'689'104	1'116'691	7'058'748	-	5'942'057	-	2'252'954
2014	32'918'749	30'209'149	+	2'709'600	1'205'587	5'448'890	-	4'243'302	-	1'533'703
2015	34'081'087	32'384'780	+	1'696'307	1'979'457	11'114'263	-	9'134'806	-	7'438'499
2016	38'343'583	34'135'583	+	4'208'000	4'044'478	9'574'950	-	5'530'473	-	1'322'472

## Etat des emprunts

Échéance	Créancier	Taux %	31.12.2015	Emprunt	Remboursement	31.12.2016
<b>Court terme</b>						
18.02.2016	Caisse de prévoyance	0.07	4'000'000.00		4'000'000.00	0.00
23.01.2017	BCN	-0.17	0.00	3'000'000.00		3'000'000.00
<b>Long terme</b>						
24.10.2016	Postfinance	2.99	3'500'000.00		3'500'000.00	0.00
24.03.2017	Postfinance	2.09	2'000'000.00			2'000'000.00
29.03.2018	Fds compensation AVS	2.25	2'000'000.00			2'000'000.00
04.04.2018	BCF	3.65	608'000.00		24'000.00	584'000.00
21.02.2019	Postfinance	1.03	2'000'000.00			2'000'000.00
25.02.2019	Banque Raiffeisen	1.14	1'000'000.00			1'000'000.00
31.05.2019	BCF	2.85	322'000.00		18'000.00	304'000.00
30.06.2016	Postfinance	2.78	2'100'000.00		150'000.00	1'950'000.00
21.02.2020	Postfinance	1.18	2'000'000.00			2'000'000.00
31.03.2020	BCF	2.57	2'000'000.00			2'000'000.00
30.05.2020	BCF	2.70	360'000.00		18'000.00	342'000.00
23.02.2021	BCF	1.40	2'000'000.00			2'000'000.00
31.12.2021	Etat de Fribourg	1.00	117'000.00		19'500.00	97'500.00
23.02.2022	BCF	1.50	2'000'000.00			2'000'000.00
10.08.2022	Fds compensation AVS	1.26	4'000'000.00			4'000'000.00
06.04.2023	BCF	1.95	2'000'000.00			2'000'000.00
20.11.2023	Caisse pension Poste	0.35	5'000'000.00			5'000'000.00
21.02.2024	Caisse pension Poste	1.54	5'000'000.00			5'000'000.00
31.07.2025	Caisse pension Lucerne	1.75	5'000'000.00			5'000'000.00
24.02.2026	SUVA	1.88	1'000'000.00			1'000'000.00
18.11.2016	SUVA	0.65	3'000'000.00			3'000'000.00
21.10.2027	SUVA	0.48	0.00	3'500'000.00		3'500'000.00
	<b>TOTAUX</b>		<b>51'007'000.00</b>	<b>6'500'000.00</b>	<b>7'729'500.00</b>	<b>49'777'500.00</b>

## Etat des capitaux

Titres	Débiteurs	Valeur	Achat	Vente	Valeur
		31.12.2015			31.12.2016
1 action	Cercle de la Voile d'Estavayer-le-Lac 1953	1.00			1.00
90 parts sociales	Agri Centre Broye, Estavayer-le-Lac	1.00			1.00
10 actions	Institut Stavia, Estavayer-le-Lac	1.00		-1.00	0.00
40 actions	Téleski-nautique, Estavayer-le-Lac 61 à 100	1.00			1.00
1032 actions	Sté navig. Lac Neuchâtel - Morat	1.00			1.00
5 actions	Transhelvética	1.00		-1.00	0.00
141 actions	Téleski-nautique, Estavayer-le-Lac	1.00			1.00
67 actions	Lully.01 SA	67'000.00			67'000.00
4076 actions	SAIDEF - Posieux (Estavayer)	1.00			1.00
222 actions	SAIDEF - Posieux (Font)	1.00			1.00
5 parts sociales	Sté coopérative du comptoir broyard	5'000.00			5'000.00
10 actions	L'Habitat de la Prillaz SA	10'000.00			10'000.00
	<b>TOTAUX</b>	<b>82'009.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-2.00</b>	<b>82'007.00</b>

## Impôts et contentieux

Produit de l'impôt communal selon le rôle de l'impôt (taux de l'impôt communal 84.0%)

<b>Personnes morales</b>		<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Impôt communal sur le bénéfice		1'678'570.60	2'190'044.35	2'302'414.10
Impôt communal sur le capital		316'548.70	348'701.00	355'720.55
<i>Chiffres arrêtés au 23.05.2017</i>				
<b>Personnes physiques</b>				
Impôt sur le revenu		10'938'656.20	11'076'700.35	12'193'001.50
Impôt communal sur la fortune		852'778.50	969'732.45	1'099'433.55
<i>Chiffres arrêtés au 23.05.2017</i>				
<b>TOTAUX</b>		<b>13'786'554.00</b>	<b>14'585'178.15</b>	<b>15'950'569.70</b>

<b>Personnes physiques</b>		<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Nombre de contribuables (rôle impôt)</b>				
Sans revenu		441	429	472
Avec revenu imposable				
1.00 à	5'000.00	188	192	419
5'001.00 à	10'000.00	173	167	226
10'001.00 à	20'000.00	315	312	369
20'001.00 à	30'000.00	333	309	339
30'001.00 à	40'000.00	385	380	457
40'001.00 à	50'000.00	400	414	461
50'001.00 à	60'000.00	335	350	375
60'001.00 à	70'000.00	260	219	273
70'001.00 à	80'000.00	189	210	228
80'001.00 à	90'000.00	117	147	183
90'001.00 à	100'000.00	90	113	134
100'001.00 à	110'000.00	72	73	107
110'001.00 et	plus	219	219	332
<b>TOTAUX</b>		<b>3'517</b>	<b>3'534</b>	<b>4'375</b>

	2014	2015	2016
Réquisitions de poursuite	599	583	479
Commandements de payer	498	490	388
Rejets	66	45	27
Abandons de poursuite	48	32	30
Oppositions	19	15	10
Demandes de mainlevée	15	5	7
Mainlevées obtenues	15	5	0
Mainlevées refusées en totalité	0	0	0
Mainlevées refusées en partie	9	5	4
Réquisitions de continuer la poursuite	543	508	426
Procès-verbaux de saisie	263	221	188
Réquisitions de vente	9	12	6
Faillites	3	8	1
<b>Expédition des factures suivantes</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Taxes diverses	4'760	4'789	4'783
Impôt communal, décomptes finaux N-1 et N-2	4'680	4'696	4'703
Impôt communal N (acomptes + dcptes spéciaux)	3'371	3'360	3'381
Contribution immobilière	1'978	2'579	2'127
Abonnement eau / taxe épuration des eaux	1'615	1'655	1'673
Impôt sur prestations en capital	177	180	195
Gains immobiliers et plus-value	45	41	49
Factures diverses :	5'351	5'641	5'729
- Administration générale	(122)	(187)	(169)
- Ordre public, feu, cimetière	(1258)	(215)	(236)
- Enseignement, formation et affaires sociales	(3792)	(4050)	(4088)
- Culture et loisirs	(170)	(152)	(164)
- Transports et communications	(54)	(22)	(27)
- Protection de l'adulte et service social	(86)	(32)	(41)
- Protection aménagement du territoire	(129)	(146)	(166)
- Tourisme	(53)	(57)	(55)
- Finances et impôts	(787)	(780)	(783)
<b>TOTAUX</b>	<b>21'977</b>	<b>22'941</b>	<b>22'640</b>

## Salle de la Prillaz - Locations

	2014	2015	2016
Lotos	52	48	34
Banquets	23	21	22
Théâtres, concerts, opéras, etc.	44	24	30
Assemblées, séances diverses	24	26	23
Répétitions	10	20	21
Concerts + soupers annuels des sociétés	10	14	9
<b>TOTAUX</b>	<b>163</b>	<b>153</b>	<b>139</b>

## Salle de l'Amarante – Locations

	2014	2015	2016
Ecoles primaires et enfantines	1'776h	1'800h	1767.5h
Cycle d'orientation	1'507h	1'517h	1347.5h
Sociétés/réserv. hebdomadaires	1'700h	1'623h	1907.5h
Sport scolaire facultatif / Centre de jeunes	380h	380h	385h
Autres (week-end)	35 fois	29 fois	42 fois



# Musée d'Estavayer-le-Lac et ses grenouilles

## Rétrospective de l'année 2016 :

<u>Collaboratrices</u>	<u>fonction</u>	
Ingrid Butty	Directrice de Musée	20%
Fabienne Dietlin	Agente d'accueil	40%
Angélique Hofmann	Agente d'accueil	40%

Le début de l'année 2016, est marqué par la nouvelle constellation de l'équipe du Musée. La création du poste de conservatrice permet d'engager Mme Ingrid Butty. Elle prend le titre de directrice afin de faire la différence avec les conservateurs / restaurateurs professionnels. Mme Fabienne Dietlin est également nouvelle dans l'équipe et s'occupe avec Mme Angélique Hofmann de l'accueil.

Au niveau du personnel, un effort particulier est fait pour établir une bonne entente entre les collaboratrices. Des séances ont lieu régulièrement durant toute l'année et chaque participante est encouragée à s'exprimer. Une ambiance sereine est propice à l'accueil agréable des visiteurs.

## Organisation de l'accueil :

Sont revus le déroulement exact de l'accueil des visiteurs et les informations qui leur sont données. Les questions concernant d'autres événements ou attractions à voir dans la région et des restaurants, les agentes d'accueil sont prêtes à donner des renseignements et ceci avec le sourire !

Pour répondre rapidement aux demandes standards des visiteurs, est développée une fiche de prise de rendez-vous pour les groupes. S'ajoutent les lettres/mails en français, allemand et anglais déjà formulés et facilement adaptables. Comme petit clin d'œil, les mails du Musée sont écrits en vert.

En début 2016, le Musée apparaît sous quatre noms différents. Le Conseil Communal prend acte et décide que « Musée d'Estavayer-le-Lac et ses grenouilles » est la désignation la plus adéquate. (La fusion d'Estavayer avec les communes n'influence pas le nom du Musée).

Cette décision est suivie par le développement d'un graphisme simple qui figure dorénavant sur tous les documents (voir titre) et la signature mail afin d'unifier l'image du Musée.

L'intervention la plus visible est le réaménagement de l'accueil. Pour agrandir l'espace et pour permettre un passage plus rapide des grands groupes dans la salle 1, l'ancien bureau est remplacé par un petit secrétaire. Ce meuble est choisi d'un commun accord par les trois personnes travaillant au Musée.

## La boutique :

Tout visiteur s'attend à trouver une boutique qui propose quelques souvenirs. Le Musée met en vente des cartes postales de la collection des grenouilles et un bricolage.

Dès le mois de juin 2016, un essai est lancé avec des grenouilles en massepain et en chocolat fournies par la Rosière. Le succès n'est pas fulgurant mais elles se vendent peu à peu. La chaleur de l'été ralentit les ventes. De plus, stocker de la nourriture au Musée s'est avérée être une mauvaise idée à cause des insectes qui pourraient se proliférer (voir plus bas : invasion mites). Début octobre 2016, l'ensemble des grenouilles de la Rosière est vendu. Cette marchandise ne sera pas reprise.

## Médiation culturelle :

En 2016, la médiation culturelle est le moyen principal pour donner au Musée une image dynamique.

L'offre permanente consiste en carnets d'activités pour enfants et les guides du Musée. Les divers carnets d'activités, disponibles en français et en allemand, sont systématiquement proposés aux jeunes visiteurs. Cinq guides du Musée, formés en 2014, travaillent sur demande, pour donner des éclaircissements sur la collection en français, allemand et anglais. Au mois d'avril 2016, pour redonner confiance et pour marquer le nouveau départ du Musée, une rencontre est organisée entre les guides et l'équipe du Musée en présence de M. Lionel Monnerat, ancien conseiller communal.

L'année 2016, est ponctuée par l'organisation de trois événements. En mai, la Journée Internationale des Musées, Grenouille-toi en septembre et les Ateliers du Samedi durant les mois de novembre et décembre.

Depuis 2012, le Musée participe chaque année aux Journées Internationales des Musées (JIM). Organisé par ICOM Suisse, cet événement est particulièrement attractif grâce à la bonne publicité dans l'ensemble de la Suisse. Les visiteurs apprécient l'entrée gratuite, l'horaire continu de 10.00 – 17.00 et les activités qui sont proposées. En 2016, un nouveau carnet d'activités voit le jour sous l'initiative du guide du Musée, M. Hervé Galeuchet. Exactement 100 visiteurs profitent de découvrir ou de redécouvrir le Musée.

Le Musée a participé à Grenouille-toi une première fois en 2015, année de l'ouverture de la nouvelle salle des grenouilles, en proposant l'entrée gratuite. Cette stratégie a engendré un grand nombre de visiteurs. Mais il était bien clair que cette formule ne rencontrerait plus le même succès l'année suivante. Ainsi en 2016, le Musée participe une nouvelle fois en proposant l'entrée libre ainsi qu'une activité inédite et gratuite en français et en allemand. A l'extérieur et sous le Musée sont proposés le jeu de la grenouille et un bar à sirop. Pour ce faire, la Ruelle de la Fausse Porte est fermée par le Comité. 286 personnes ont apprécié cette initiative.

Cinq Ateliers du samedi ont lieu durant les mois de novembre et décembre 2016 pour combler les mois creux. Ils combinent une activité au Musée, un goûter et un bricolage en rapport avec la visite et sont proposés aux enfants dès 6 ans. Cette approche permet d'approfondir les connaissances autour d'un seul aspect représenté au Musée. La participation est mitigée: 6, 11, 11 enfants pour les trois premiers ateliers, 4, 4 pour les deux suivants. Les groupes sont limités à 12 participants.



Le Musée prêt pour accueillir les visiteurs de la JIM 2016



Le carnet « A ta hauteur » est justement conçu pour les petits visiteurs.



L'Atelier du Samedi avec le thème « la dentelle ». Les enfants essaient de créer de la dentelle avec deux fils

### Publicité :

Depuis le mois d'avril 2016, sont récoltées les adresses mail des visiteurs désirant recevoir une newsletter du Musée. Ce sont surtout les personnes habitant dans la région qui s'inscrivent. Dorénavant, toutes les manifestations sont annoncées par ce biais et cette démarche porte ses fruits.

Ne disposant pas de page facebook, le Musée est soutenu par l'Office du Tourisme (OT) qui publie volontiers les informations fournies sur sa propre page depuis septembre 2016. Ceci est un soutien précieux car environ 6'000 à 7'000 personnes suivent les événements proposés sur leur page.

Les moyens traditionnels comme les affiches, les flyers et les articles dans les journaux sont toujours utilisés.

La bonne relation avec l'OT est essentielle. C'est la raison pour laquelle en avril 2016, les collaboratrices et le directeur de l'Office du Tourisme sont invités pour visiter la nouvelle salle des grenouilles que la plupart d'entre eux n'ont pas encore vu. Les différents problèmes et points de vue sont discutés. Il en résulte que pour soigner la bonne relation avec le client/visiteur, l'OT dispose dorénavant de bons du Musée qui donnent un accès gratuit.

La base d'une bonne publicité est une bonne photo. Le budget 2016, permet de payer une photographe professionnelle. En novembre 2016, elle photographie la salle des grenouilles et l'ensemble des grenouilles. Début 2017, elle prendra en photo une sélection d'objets du reste du Musée.

En novembre 2016, une graphiste est engagée pour créer une publicité de pleine page pour l'info guide 2017 de l'OT.

Un bel article sur le Musée et sa collection paraît dans L'almanach romand « Messenger boiteux » 2017, publié en juillet 2016. Une double page à déplier y est insérée avec des photos (anciennes) des grenouilles.

### Exposition :

Dans la salle 2, la vitrine du bateau est recouverte de plexiglas. Il remplace un vieux tissu blanc plein de poussière et de taches car le toit n'est pas étanche.

### Collection :

La collection phare du Musée est de loin celle des grenouilles. C'est la raison pour laquelle un soin particulier est porté aux batraciens naturalisés. En mai 2016, des grains de sable sont découverts sur le plancher de la saynète « Les joueurs de billard ». La restauratrice Mme Magali Stoller est immédiatement contactée. La réparation a lieu le 18 juillet 2016. Après vérification, une deuxième grenouille faisant partie du « Banquet électoral », nécessite également l'intervention de la restauratrice.

En été 2016, le Musée subit une invasion de mites. Les uniformes et les selles, exposés à l'air libre sont particulièrement touchés. L'intervention rapide de la maison Désinfection permet de les éradiquer en grande partie. Suit un nettoyage à fond de tous les textiles n'étant pas protégés par des vitrines. Soit par un nettoyage à sec pour les pièces qui le supportent, soit par aspirateur. Des feuilles de papier antimites, qui sont régulièrement changées, protègent dorénavant les objets. Suite à l'invasion, les employées du Musée sont priées de ne pas amener de la nourriture au Musée.

Donation :

En mars 2016, l'hoirie Baptiste Bovet, représentée par Marianne Dehwirst et Andrée Pilloud, fait don de la partie cuir d'une selle de spahi et d'un seul étrier.

<b>Nombre de visiteurs</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Adultes	3'043	3'183	2'789
Enfants	2'382	2'336	1'479
Evénements pour enfants (Gren-toi, ateliers)	-	-	322
Cartes à réduction	-	-	59
Entrées gratuites	-	-	763
<b>TOTAUX</b>	<b>5'425</b>	<b>5'519</b>	<b>5'412</b>

# AFFAIRES SOCIALES–SANTE-JEUNESSE

## Aide sociale (aide matérielle et aide personnelle)

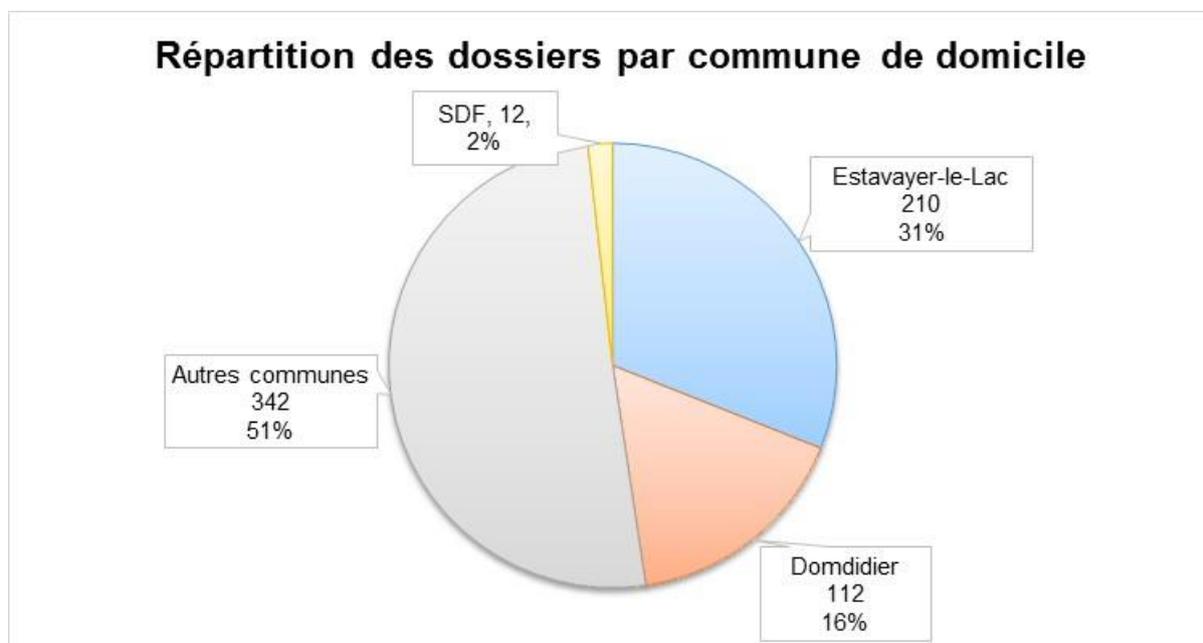
Sur un total de 676\* dossiers dans le district de la Broye, 210 concernent la Ville d'Estavayer-le-Lac (\*= un dossier peut comprendre plusieurs personnes).

112 dossiers ont obtenu une aide occasionnelle ou régulière, sous forme d'aide matérielle (Aide sociale selon LASoc), dont 14 dossiers qui ont bénéficié de 17 mesures d'insertion sociale.

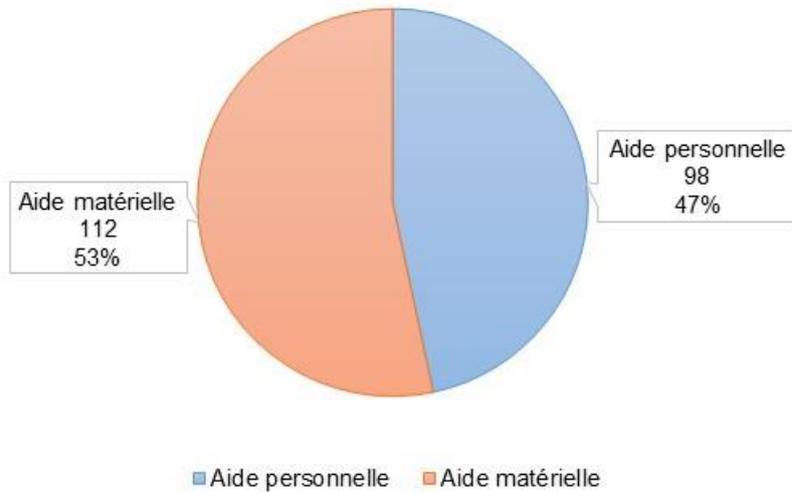
98 dossiers ont eu recours au service social faisant l'objet d'aides personnelles, soit des demandes touchant essentiellement à des aides administratives en faveur d'un équilibre budgétaire à savoir: démarches AI, PC, aides aux cotisations de caisse-maladies, démarches de chômage, interventions auprès d'assurances, demandes de remises d'impôts, demandes d'allocations familiales. Les demandes recouvrent aussi d'autres problématiques du type recherches de travail, recherches de logements, problèmes d'addictions, démarches de placement, recherches de solutions liées à la violence, reclassement professionnel ou réentraînement au travail, gestion de budget, plan de désendettement, etc.

Parmi ces 98 dossiers, 13 dossiers ont bénéficié de fonds privés.

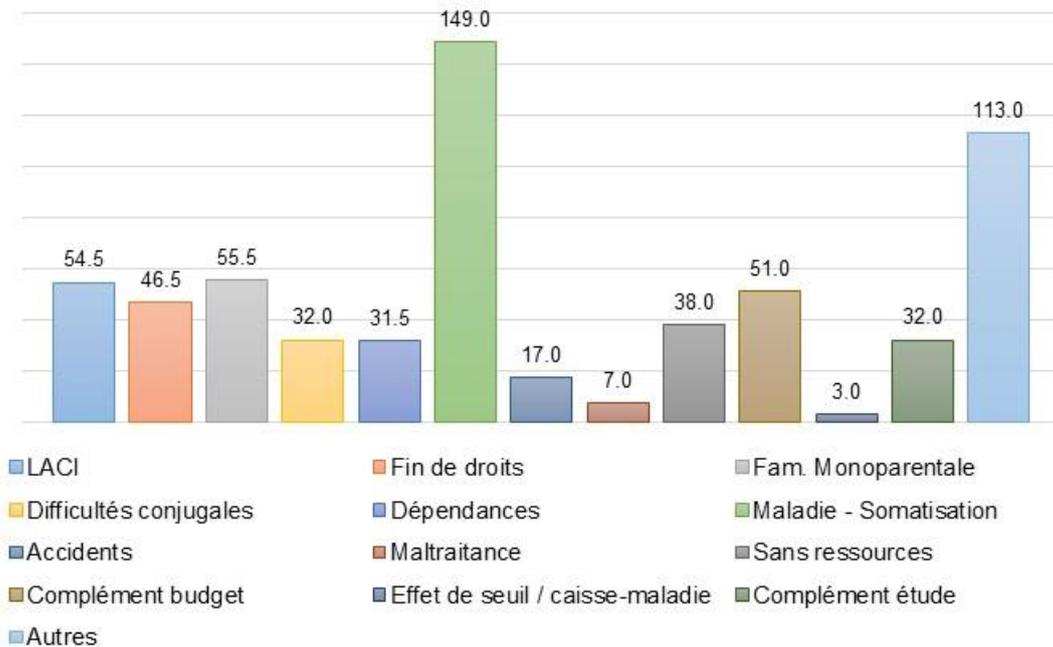
La Commission sociale a été présidée par M. Eric Rey. Cette Commission statue sur l'octroi, le refus, la modification, la suppression et le remboursement de l'aide matérielle ; elle s'est réunie à 13 reprises en 2016.



## Types d'aide pour les dossiers d'Estavayer-le-Lac



## Éléments contextuels pour les dossiers d'Estavayer-le-Lac



## Service de protection de l'adulte

L'année 2016 a été, à nouveau, marquée par l'ouverture de nombreux dossiers suivis par l'Office des curatelles.

La collaboration entre notre Office et l'Autorité de protection est restée très intense. Une dizaine d'enquêtes sociales nous ont été mandatées afin de permettre d'évaluer l'opportunité d'un prononcé de mesure. Cette collaboration est précieuse car elle permet d'ajuster au mieux le type de mesure à mettre en place.

Grâce à l'augmentation des émoluments reçus en 2016, l'Office des curatelles a pu maintenir un coût par habitant relativement stable malgré une augmentation de nos EPT. Il s'agit d'une bonne nouvelle pour les communes principales contributrices de notre Office. Toutefois, face aux chiffres record d'ouvertures et de fermetures de curatelles en 2016, une nouvelle augmentation des EPT a été planifiée en 2017.

Que tous/tes les collaborateurs/trices de notre Office trouvent ici une trace de notre gratitude pour l'immense travail effectué en 2016.

	2014	2015	2016
Nb de curatelles Estavayer seulement	98	104	106
NB de curatelles d'autres communes conventionnées	114	124	122
<b>NB total de curatelles</b>	<b>212</b>	<b>228</b>	<b>228</b>
Ouvertures de curatelles dans l'année	26	41	62
Curatelles levées/transférées dans l'année	45	14	28
<b>NB d'enquêtes sociales</b>	<b>4</b>	<b>12</b>	<b>10</b>
EPT AS	3.40	3.40	3.80
EPT Admin.	2.55	2.55	2.85
Total personnel	5.95	5.95	6.65
<b>Charge salariale totale</b>	<b>691'614.35</b>	<b>717'616.65</b>	<b>882'356.45</b>
Frais de fonctionnement	46'546.60	36'798.23	40'932.55
<b>Coûts des mesures</b>			
Coûts de transports facturés	5'392.82	6'677.95	8'705.00
Emoluments reçus	75'570.00	155'727.00	177'725.00
Coûts moyens par curatelle	381.90	712.30	817.00
<b>Rapports par habitant</b>			
Population conv. au SPAd au 1er janvier de l'année précédente	21'361	25.273	25'740
Taux de curatelle par habitant	0.99%	0.90%	0.89%
<b>Coûts par habitant</b>	<b>30.76</b>	<b>23.40</b>	<b>28.62</b>

## Chômage

La Commune d'Estavayer-le-Lac n'a pas été épargnée par le chômage cette année. Il a augmenté par rapport à l'année 2015 pour terminer à 200 chômeurs au mois de décembre. Il a été constaté que les inscriptions augmentent sensiblement durant les mois de décembre, janvier, février et mars. Les inscriptions se font auprès de l'ORP de la Broye.

### Personnes inscrites au chômage

	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Moyenne annuelle			
Estavayer-le-Lac	175	127	215
Canton Fribourg	4'408	4'597	5'038
Suisse	136'764	142'810	159'372

### Cotisations aux caisses-maladies

Selon la loi sur l'assurance-maladie, l'aide financière pour le paiement des cotisations allouées aux personnes à revenu modeste est versée directement par le Canton depuis le 01.01.2012. 1'720 personnes (1'404 bénéficiaires de subsides ordinaires et 316 au bénéfice de prestations complémentaires) de notre Commune ont bénéficié en 2016 de cette aide.

### Logements subventionnés

Les immeubles subventionnés soumis au règlement cantonal sur les conditions d'occupation des logements construits avec l'appui financier des pouvoirs publics sont au nombre de 5 et comptent 74 logements.

Ces derniers sont répartis comme suit :

- 22 : Rte de Lully 21
- 22 : Rte de la Scie 14
- 13 : Cité de la Rosière 1
- 10 : Ch. du Bel-Air 35
- 7 : Ch. du Bel-Air 39

### Agence AVS de la Caisse de compensation du Canton de Fribourg

L'agence AVS vérifie, complète et transmet questionnaires et requêtes. Elle donne aussi tous renseignements utiles aux personnes domiciliées dans la Commune. 316 d'entre elles ont bénéficié cette année des prestations complémentaires de l'AVS.

## Personnes âgées

### Réunions des personnes du 3ème âge (65 ans et plus)

Les réunions bimensuelles ont lieu avec succès à la Maison des Oeuvres. Un groupe de dames s'occupe de la bonne marche de ces sympathiques rencontres sous la responsabilité de Mme Anne Frauenknecht. Un grand merci à tous les groupes qui animent ces après-midi et aux classes des écoles qui viennent chanter.

	2014	2015	2016
Rencontres	14	14	14
Fréquentation moyenne	50	50	50

### Promenade du 3ème âge (75 ans et plus)

La course organisée pour les personnes de 75 ans et plus a connu un beau succès. Elle s'est déroulée le mardi 14 juin 2016. 200 personnes ont pris part à cette course qui a amené les personnes âgées pour une magnifique croisière sur le Lac de Neuchâtel.

	2014	2015	2016
<b>Invités</b>			
Hommes	176	178	176
Femmes	241	254	265
<b>Participants</b>			
Hommes	59	60	80
Femmes	73	86	120

### Cadeaux de fin d'année (70 ans et plus)

	2014	2015	2016
Hommes	268	286	309
Femmes	367	392	412

## Médico-social

### Les établissements médico-sociaux

Une nouvelle directrice a été engagée à 50% pour chapeauter les trois EMS du district. Les travaux du nouveau bâtiment des Fauvettes à Montagny sont à bout touchant et la commission de bâtisse prévoit déjà la transformation des anciens locaux. Le concours d'architecture pour l'agrandissement et la transformation de l'EMS les Mouettes à Estavayer-le-Lac a couronné le bureau fribourgeois Aviolat, Chaperon & Escobar. La commission de bâtisse a planché durant l'année 2016 sur la mise en œuvre du projet.

Pour rappel, la troisième phase de cette rénovation sera la modernisation de l'EMS les Lilas à Domdidier ou, selon les besoins, la construction d'un nouvel EMS. Les principaux objectifs de la planification générale sont le réaménagement des unités spécialisées en soins psychogériatriques, la transformation de la majeure partie des chambres à 2 lits en chambres à 1 lit et la modernisation des infrastructures selon les normes à atteindre.

#### L'aide et soins à domicile

Ces prestations de nature médico-sociale permettent à la personne de vivre le mieux possible dans l'environnement habituel. Le service d'infirmière de nuit a été mis en place à satisfaction des communes et des usagers. L'étude de fusion avec l'aide et soins à domicile de la Broye vaudoise a été avalisée par l'assemblée d'automne des délégués des Communes, avec une vision à deux ans pour se prononcer sur un mariage définitif.

#### Les indemnités forfaitaires

Elles sont calculées par un comité formé de représentants des Communes (COSAF). Ces indemnités sont accordées aux proches et aux parents qui apportent une aide importante, régulière et durable à une personne impotente pour lui permettre de vivre et de rester à domicile. Elles sont financées par les Communes du district selon des clés de répartition.

#### Ambulances / SMUR

Nous avons signé une convention avec le Centre de secours et urgences du nord vaudois et de la Broye (CSU-nvb). Il gère tout notre territoire en matière d'urgences médicales. Les frais de fonctionnement sont pris en charge par les Communes (60% VD et 40% FR).

#### Les appartements protégés

Le comité de l'Association médico-sociale du district de la Broye étudie comment aider les Communes ou des privés à favoriser la construction de tels appartements pour que les personnes âgées puissent en profiter. Il est clair que ces logements doivent être situés suffisamment près des centres urbains pour que les résidents gardent leur autonomie : accès aux magasins, médecins, gare, poste, hôpital, restaurants, banques, etc. Des projets de ce type sont en cours de développement dans notre district.

# Jeunesse

## L'Animation Jeunesse

Ce début d'année, l'Animation Jeunesse a accueilli Gwendolin Portmann qui a remplacé Laurence Deillon lors de son congé maternité. Mélissa Barbey a pleinement réussi son stage et a rejoint la HES. Il n'y a pas eu de nouvelle stagiaire pour la suite de l'année. L'équipe était donc composée de deux animatrices à 50% et de deux aides en animation qui viennent en renfort essentiellement les mercredis et vendredis ainsi que sur demande lors d'événements exceptionnels.

Comme en 2015, l'Animation Jeunesse s'est consacrée essentiellement à son objectif premier qui est d'offrir une présence, une écoute, un soutien et une aide dans les divers projets des jeunes qui ont entre 10 et 25 ans. Afin de mener à bien cet objectif et de construire des liens significatifs avec la jeunesse, l'AJ a proposé les prestations suivantes :

- Des accueils et des activités au sein du CJE ainsi qu'à l'extérieur
- Son soutien dans la réalisation de projets des jeunes
- La rencontre des jeunes dans des endroits spécifiques (Amarante, locaux de musique)
- Sa présence dans la rue (Amarante, Sacré-Coeur, plage, etc.)
- Sa participation à certaines manifestations locales (Ludimania'K, Grenouille-toi, etc.)

## Le CJE

Le CJE a connu quelques modifications dans ses murs durant l'année 2016 :

- De grands rangements ont permis la création d'un nouvel espace VIP, espace de discussion pour le suivi de projet des jeunes.
- Une scène de théâtre a également vu le jour grâce à l'animatrice remplaçante, la stagiaire et à un groupe de filles du jeudi qui ont bien participé !
- Le logo du CJE a été déplacé au coin salon, espace lui aussi amélioré par la réception de nouveaux canapés généreusement offerts.
- La salle de jeux a reçu deux nouveaux baby-foot
- La salle disco a été customisée par des néons UV, déco UV ainsi que par de grands miroirs.



Si l'année 2015 avait accueilli 578 jeunes au sport et 1289 jeunes au CJE, en 2016 ces chiffres ont été en légère hausse puisque nous avons accueilli 1482 jeunes au CJE et 1314 au sport.

Ces données concernent la fréquentation dans les murs et non pas à l'extérieur que l'AJ investit de juin à août !

## Accueils & activités au CJE

Les 7-8H ont proposé et participé avec enthousiasme aux « activités encadrées » des mercredis après-midi de 14h à 16h et ont su profiter des plages d'accueil libre de 16h à 17h30. Cet accueil est également ouvert pour les plus grands. Les plages « accueil libre » du vendredi soir ont tout autant été appréciées et animées par les plus grands qui viennent essentiellement ce jour-là de 18h à 22h pour se retrouver, échanger et profiter des lieux mais également pour réaliser leurs projets avec notre soutien.

Si les vendredis soir, le CJE a reçu une majorité de garçons ; les mercredis et jeudis ont accueilli une majorité de filles.

Depuis fin février, le CJE est également ouvert le jeudi de 15h30 à 17h30. Lors de cet accueil, l'AJ propose aux jeunes un espace propice pour faire leurs devoirs ensemble. L'entraide, le soutien, le partage sont des valeurs qu'ils peuvent développer lors de ces échanges. Si les mercredis et vendredis sont très fréquentés par les jeunes, le jeudi accueille une dizaine de personnes, ce qui favorise l'échange et la création de liens plus significatifs.



## Soutien dans la réalisation de projets des jeunes

- **Tournoi de Futsal**

En janvier 2016, un projet des jeunes a pu se réaliser avec le soutien de l'AJ. Un tournoi de Futsal dédié aux jeunes de 12 à 21 ans a été mis en place par un comité de 6 jeunes. 15 équipes venant de la région mais également d'autres cantons se sont défilées lors de cette journée pleine de succès et de supporters.

- **Projet radio « Emission Bendo FM bon »**

Ce projet était également le souhait et l'investissement d'un jeune qui fréquente le CJE. Le jeune a décidé de mettre sur pied un atelier radio sur deux jours avec d'autres jeunes du CJE. Avec l'argent qu'il a gagné lors d'un stand nourriture à « Grenouille-toi ». Un professionnel est venu les guider pendant la réalisation du projet. Le rendu final est audible sur le site internet du CJE.

## Bouge-toi » à l'Amarante

Pour la 5ème année consécutive, les jeunes sont venus se défouler dans les 3 salles de l'Amarante les vendredis entre 16h et 17h30 et ce, de septembre à mai. En décembre 2016, il y avait 250 inscrits au sport et en moyenne, c'est une trentaine de jeunes âgés de 10 à 18 ans qui sont venus profiter des infrastructures et du matériel à disposition chaque vendredi. Dans une ambiance musicale, le mélange des jeux et des âges s'est très bien passé.

## Locaux de musique

Les locaux à côté du CJE, sont mis à disposition par la Commune pour des jeunes intéressés par la musique qui ont moins de 30 ans. Différents groupes de différents styles ont occupé les lieux. Des collaborations entre les jeunes du CJE et les musiciens sont espérées pour le futur.

## Présence dans la rue

En plus de la présence de rue hebdomadaire du mardi, l'AJ a mis sur pied et ou a participé à plusieurs projets.

- **Plage**

Cet été l'AJ a travaillé seule mais également en collaboration avec Arcades à la plage. Du matériel d'animation favorisant la rencontre et l'échange avec les jeunes était mis à disposition et ce, en plus des tournées que l'équipe de l'AJ faisait sur le site et aux alentours du camping pour rencontrer les jeunes et les informer de notre prestation qui a été la bienvenue par les plus jeunes.



- **Prévention contre le littering**

Afin de sensibiliser la population locale et touristique, l'AJ, en collaboration avec Summit, a exposé une quinzaine de bulles avec des messages préventifs contre les déchets dans la rue et la nature. Cette prévention s'est concentrée uniquement dans le secteur Migros, école et Amarante.



- **Contest de skate et de scooter**

En septembre l'AJ a continué à mener son action contre les déchets dans le cadre d'un contest de skate et de trottinettes qui se déroulait au skate parc de la Commune.

## Participation aux manifestations et prestations locales

L'AJ a participé durant cette année aux événements suivants :

- **Sport-Loisirs**

Le centre ouvre ces portes chaque année pour les jeunes du Sport-Loisirs.

- **Ludimania'k**

L'Animation Jeunesse a participé au festival du jeu Ludimania'k en proposant un atelier de porcelaine froide le vendredi ainsi que le dimanche mais a également offert un spectacle de danse hip-hop animé par des jeunes du CJE ainsi que par d'anciens jeunes comme les TwoKingz.

- **Parcours des crèches 2015-2016**

En collaboration avec l'Office du tourisme de la ville, les jeunes du CJE ont créé et exposé pendant la période des fêtes une jolie scène de la nativité en porcelaine froide en lieu et place de la fontaine de la maison de la Dîme.

## Arcades Broye FR

Prestations	Unité de mesure	12-17 ans			18-25 ans			Total		
		2014	2015	2016	2014	2015	2016	2014	2015	2016
<b>Axe individuel</b> Permanences sociales Accompagnements individuels	Nombre de demandes	13	9	16	29	24	18	42	33	34
	Nombre de jeunes différents ayant fait une demande	13	9	14	24	22	14	37	31	28
	<u>Réponses au moment de la demande :</u>									
	Nombre d'orientations au moment de la demande	0	0	0	1	0	1	1	0	1
	Nombre de réponses immédiates	4	4	4	16	8	2	20	12	6
	Nombre d'accompagnements individuels	9	5	12	12	16	15	21	21	27
	Nombre d'entretiens total dont :	32	36	61	51	100	137	83	175	198
	-nombre d'entretiens de 30 min. et moins	4	5	10	9	16	11	13	21	21
	-nombre d'entretiens de 30 min. et plus	28	30	48	41	124	122	69	154	170
	Nombre moyen d'heures par suivi	2.3h	3.6h	3.8h	1.9h	6h	9.1h	2h	5.3h	6.5h
	Nombre de séances de réseau	0	1	3	1	10	4	1	12	7
Nombre de communes touchées	-	6	6	-	12	7	-	14	13	
<b>Axe collectif</b>	Nombre de projets collectifs							-	3	5
<b>Axe communautaire</b>	Nombre de projets communautaires							-	5	8

# Intégration

## EstaSympa

L'année 2016 a été en grande partie l'occasion d'améliorer encore le fonctionnement du réseau, d'intégrer de nouveaux acteurs et de se préparer à la fusion des communes. La distinction entre Animation Jeunesse et projet EstaSympa est maintenant aboutie, et les Agents Sympas (50 formés à ce jour) peuvent continuer à s'investir dans les projets, à travailler de manière coordonnée pour promouvoir et favoriser le vivre ensemble à Estavayer.

## Commission EstaSympa

La commission EstaSympa s'est réunie 4 fois en 2016. Ces séances ont été utilisées pour favoriser l'échange entre représentants politiques, sous-groupes d'EstaSympa (interculturel, retraités, jeunesse) et chefs d'autres projets sur le terrain, dans le but d'assurer une bonne coordination et la mise en réseau des acteurs politiques, professionnels et bénévoles. De plus, la commission a poursuivi son travail au niveau structurel, notamment en participant à l'élaboration du budget et en assurant la présentation de chaque projet réalisé dans le cadre d'EstaSympa. Le travail commencé au niveau de la communication externe s'est poursuivi cette année avec la création d'une page web sise à l'adresse [www.ostasympa.ch](http://www.ostasympa.ch).

## Projets et sous-commissions

Le pique-nique multiculturel a eu lieu cette année à Murist, où il a connu un franc succès au sein de la population locale. Grenouille-toi a rencontré son public en septembre lors d'une édition restreinte en termes de surface et d'heures, mais riche en activités. Les Mercredis sympas ont connu une pause au printemps pour mieux organiser la volée d'automne qui s'est déroulée sur 4 après-midi. Ces activités ont regroupé des enfants fréquentant les classes de 3H à 6H. Du côté des retraités, les activités traditionnelles du jeudi (lotos en saison hivernale, pétanque / jeux de cartes durant l'été) et le « Café SymPause » du mardi continuent à faire le plein. Une nouvelle activité, le « Literaturclub EstaSympa » a débuté en septembre. Il s'agit de se rencontrer le premier lundi de chaque mois pour partager – en allemand – ses impressions sur la littérature allemande.

Tous ces projets ont été réalisés en grande partie ou exclusivement par des bénévoles, Agents Sympas et autres, et leur continuité au niveau des comités d'organisation, leur succès parmi les usagers de tous âges ou encore le soutien obtenu pour leur réalisation de la part de la Commune, du Canton ou de privés confirment la pertinence de ce projet de cohésion sociale dans le but d'améliorer et de maintenir la qualité de vie à Estavayer.

## Formation et actions AS

En automne de cette année, 11 nouveaux Agents Sympas ont été formés, parmi lesquels se trouvaient de nouveaux habitants, le nouvel animateur de la paroisse réformée et des résidents des communes fusionnées. Suite à la rencontre cantonale à Guin au printemps, la traditionnelle rencontre entre Agents Sympas et Conseil communal a eu lieu au mois de juin et a permis un échange constructif et ouvert. Avec le but d'être visible et de participer à l'un ou l'autre évènement communal, les Agents Sympas ont présenté leur activité lors de la journée d'accueil des nouveaux habitants au mois de mars et distribué leur traditionnel thé de Noël en décembre.

# AMENAGEMENT DU TERRITOIRE-DOMAINES

## Aménagement du territoire

### Plans directeurs

- Révision générale du PAL d'Estavayer-le-Lac : Retour du rapport de synthèse du SECA suite à l'examen préalable.
- Examen préalable de la conception directrice dans le cadre de la révision du PAL ;
  - Plan directeur de l'utilisation du sol, du paysage et des sites
  - Plan directeur de la mobilité: Transports individuels motorisés (TIM)
  - Plan directeur de la mobilité: Transports publics (TP)
  - Plan directeur de la mobilité: Mobilités douces (MD) cycles et piétons
  - Plan directeur des énergies

### Plans d'affectation des zones

- Révision générale du PAL d'Estavayer-le-Lac : Retour du rapport de synthèse du SECA suite à l'examen préalable.
- Modification partielle du PAL « Gare-Casino » : Retour du rapport de synthèse du SECA suite à l'examen préalable.
- Modification partielle du PAL « Estavenir » : Retour du rapport de synthèse du SECA suite à l'examen préalable.

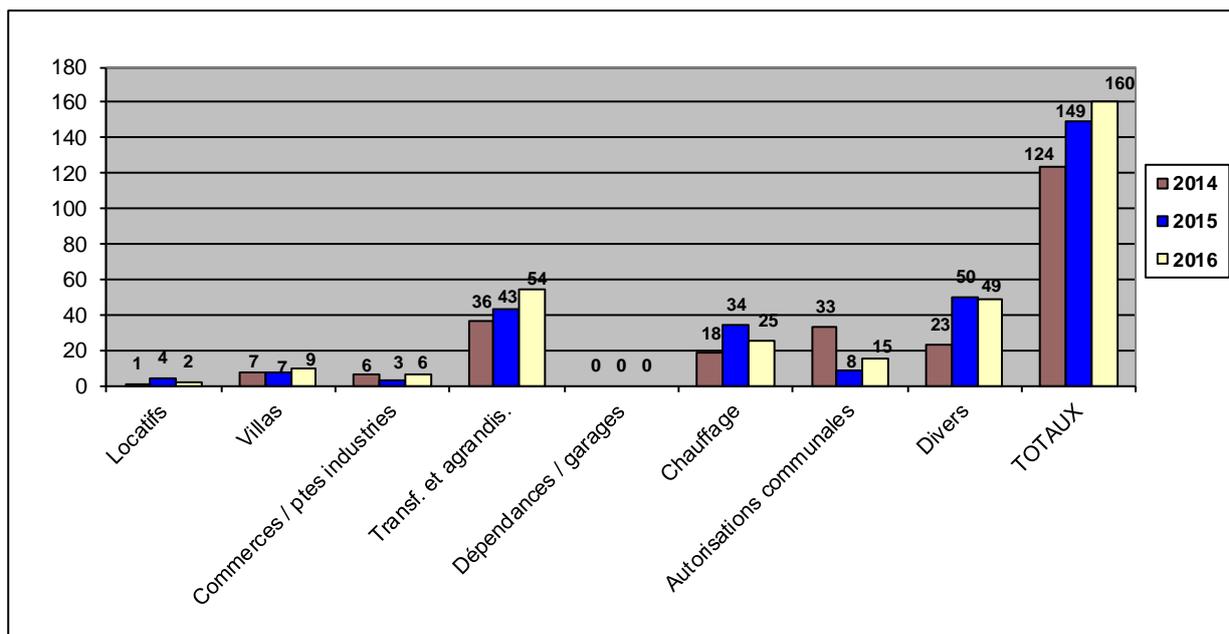
### Plans d'aménagement de détail

- PAD « Gare-Casino » : Retour du rapport de synthèse du SECA suite à l'examen préalable.
- PAD « Prillaz II » : Retour du rapport de synthèse du SECA suite à l'examen préalable.
- PAD « Plein-Sud » : Retour du rapport de synthèse du SECA suite à l'examen préalable.
- PAD « Sicel » : Préparation du dossier pour l'examen préalable.

### Etudes diverses

- MEP Plateau de la Gare

## Constructions – Permis de construire



## Immeubles non-bâti productifs

Zone	Art.	Désignation	Commune	Surface en m2	
				Cadastre	Louée
Agricole	8	Les Râpes	Morens	3'937	3'937
	2527	Au Bel-Air	Estavayer-le-Lac	17'182	17'182
	2507	Rte d'Yverdon	Estavayer-le-Lac	7'855	7'855
	2211	La Maladeire	Estavayer-le-Lac	2'275	2'275
	2216	Château d'eau	Estavayer-le-Lac	32'463	31'431
	2945	La Maladeire	Estavayer-le-Lac	10'576	10'576
	2947	La Maladeire	Estavayer-le-Lac	14'173	13'243
	3791	Grattaloux	Estavayer-le-Lac	1'452	1'452
				89'913	87'951
Résidentielle					
à faible densité	3815	Estavayer-Est	Estavayer-le-Lac	4'655	4'655
				4'655	4'655
Aménagement différé	3026	La Prillaz	Estavayer-le-Lac	89'072	89'072
	3622	La Prillaz	Estavayer-le-Lac	9'911	9'911
	3012	La Prillaz	Estavayer-le-Lac	4'550	4'550
	3004	La Saugetta	Estavayer-le-Lac	3'265	3'265
	3001	La Saugetta	Estavayer-le-Lac	1'782	1'782
	3008	La Saugetta	Estavayer-le-Lac	5'066	5'066
	3010	La Saugetta	Estavayer-le-Lac	3'401	3'401
	3011	La Saugetta	Estavayer-le-Lac	5'147	5'147
	3579	La Saugetta	Estavayer-le-Lac	4'222	4'222
	4158	La Saugetta	Estavayer-le-Lac	5'919	5'919
				132'335	132'335
Intérêt général	113.1	La Faye	Frasses	3'184	3'184
	3233	La Faye	Lully	6'990	6'990
	3391	Sous le Château	Estavayer-le-Lac	81'785	-
	3235	Rose de la Broye	Lully	16'083	11'413
	3392	Rte de la Plage	Estavayer-le-Lac	5'977	5'977
				114'019	27'564
Industrielle	2667	En Piolet	Estavayer-le-Lac	11'196	11'196
	2634	Praz-Châtillon	Estavayer-le-Lac	6'943	6'000
				18'139	17'196
<b>TOTAUX</b>				<b>359'061</b>	<b>269'701</b>

La Commune d'Estavayer-le-Lac a une superficie de 893 hectares

# EAUX-EPURATION-BATIMENTS

## EPURATION COMMUNALE

### Réalisations

- Début de l'équipement du quartier de la Prillaz
- Assainissement du chemin des Frênes
- Fin des travaux d'assainissement de la Rue de la Gare et de l'Impasse du Temple.

### Entretien

- A l'automne, plus de 500 grilles de routes ont été vidangées et lavées par une entreprise spécialisée.
- Vidange et lavage des fosses de la Plage communale et de la Sicel

### Etudes / Divers

- Projet d'assainissement du réseau d'eau du quartier des Pertsets
- Projet d'assainissement du réseau d'eau du quartier des Grands Jordils

## EAU DE BOISSON

### Réalisations

- Début de l'équipement du quartier de la Prillaz
- Assainissement du chemin des Frênes
- Remplacement des conduites à la route du Port
- Fin des travaux d'assainissement de la Rue de la Gare et de l'Impasse du Temple.

## Station de pompage

### Entretien

- Le charbon actif du filtre B24 a été changé
- Rajout de 42m<sup>3</sup> de sable de quartz dans les filtres à sable
- Vidange et nettoyage des 3 réservoirs de la station de filtration
- Révision des deux ozoneurs
- Révision des deux sécheurs d'air pour ozonation
- Révision des compresseurs d'ozonation N°2 et N°3
- Révision des mesures de la chloration
- 2 nettoyages de la crépine (prise d'eau au lac) par des plongeurs
- Nettoyage des façades en verre à la station de filtration
- Nouvelle installation de ventilation dans le local d'ozonation
- Changement du gros disjoncteur électrique principal entré de la STAP.
- Changement de la pompe eau brute N°4 (grosse)
- Changement des batteries pour les ASC (alimentations sans coupure)

## **Réseau**

- Tous les résultats d'analyses de notre eau potable effectués par le laboratoire cantonal de Fribourg ont respecté les normes en vigueur
- Steve Lambert obtient son Brevet Fédéral de FONTAINIER.
- 8 ruptures de conduites communales (1 sur Font) et 5 sur des conduites privées (1 sur Font) ont perturbé l'exploitation du réseau
- Changement de 79 compteurs et pose de 18 nouveaux.
- Changement de 3 bornes hydrantes

### Etudes

- Projet d'assainissement du réseau d'eau du quartier des Pertsets
- Projet d'assainissement du réseau d'eau du quartier des Grands Jordils

## **EPURATION INTERCOMMUNALE (ERES)**

### Réalisations

- Remplacement des compresseurs d'air process.
- Remplacements des deux compresseurs de Forel 1.
- Installation de dosage de Nanofloc sur la biologie 2.
- Remplacements des vannes pneumatiques des fosses à boues fraîches.

### Entretien

- Petit service aux compresseurs à gaz.
- Vidange et nettoyage des deux biologies boues activées.
- Changer les plaques des auges 1 et 2.
- Modification des pompes d'un pont de la biologie 2

### Etudes / Divers

- Optimisation de la digestion.
- Contrôle de l'efficacité du brassage des digesteurs.
- Valorisation du Biogaz.
- Modification des processus de gestions des apports de boues sur les digesteurs.

## **Elsa-Pur**

- Etudes pour la révision des lamellaires.
- Essai pilote pour la flottation des graisses.

## Précipitations – niveau du lac

	2014		2015		2016	
Précipitations (mm)	994.20		827.80		1'075.80	
Min. mensuel (mm)	17.00	(septembre)	15.00	(décembre)	0.60	(décembre)
Max. mensuel (mm)	161.00	(juillet)	157.60	(mai)	164.00	(Janvier)
Max. journalier (mm)	35.40	(8 octobre)	63.20	(2 mai)	45.20	(6 novembre)
Niveau du lac moyen	429.31		429.31		429.29	
Minimum	429.02	(27 janvier)	428.99	(19 novembre)	428.85	(31 décembre)
Maximum	429.77	(15 juillet)	430.44	(8 mai)	429.78	(20 juin)

## Eau potable

	2014		2015		2016	
Eau sortie de la station (m3)	2'653'396	100.00%	2'757'809	100.00%	2'805'017	100.00%
Les consommateurs (m3) :						
Ville	430'587	16.23%	471'411	17.09%	434'213	15.48%
ELSA	1'554'532	58.59%	1'491'729	54.09%	1'624'960	57.93%
GRAC	410'919	15.49%	474'509	17.21%	433'318	15.45%
Marmy Viandes en Gros SA	103'218	3.89%	115'787	4.20%	97'759	3.49%
Maîtrisé : (exploitation, fontaines)	47'204	1.78%	50'878	1.84%	50'528	1.80%
Non maîtrisé : (arrosage, pompiers, fuites, etc.)	106'936	4.03%	153'495	5.57%	164'239	5.86%
Nombre de compteurs d'eau	1'538		1'551		1'567	
Nombre de bornes hydrantes	216		217		219	
Nombre de km de conduites	46		48		48	
Consommation électrique (kWh)	1'715'921		1'923'087		1'974'086	

## Cadastre souterrain / estimation

	2014		2015		2016	
Conduites communales (km)	72	100.00%	73	100.00%	73	100.00%
Conduites d'eaux claires (km)	39	54.17%	40	54.79%	41	56.16%
Conduites d'eaux usées (km)	16	22.22%	16	21.92%	16	21.92%
Conduites d'eaux mixtes (km)	17	23.61%	17	23.29%	16	21.92%
Nombre de chambres communales	2'630	100.00%	2'660	100.00%	2'670	100.00%
Nombre de chambres d'eaux claires	1'500	57.03%	1'530	57.52%	1'540	57.68%
Nombre de chambres d'eaux usées	640	24.33%	650	24.44%	660	24.72%
Nombre de chambres d'eaux mixtes	490	18.63%	480	18.05%	470	17.60%

## S T E P

	2014	2015	2016
Nombre d'habitants ERES	11'529	11'429	11'628
Equivalents habitants traités :			
Biologique total	105'607	97'637	107'911
Hydraulique total	23'725	24'134	25'637
Volume eaux usées traitées (m3) 100%	3'398'216	3'203'845	3'481'711
Moyenne journalière	9'310	8'778	9'513
Déchets du dégrillage (to)	21	22	21
Nombre de containers (800 l)	87	102	104
Sable évacué (to)	25	19	22
Nombre de bennes (3.5 m3)	6	6	6
Boues déshydratées évacuées (to)	3'192	2'941	2'926
Nombre de bennes (18 m3)	197	167	161
Production de biogaz (m3)	709'704	773'528	883'240
Production d'électricité (kWh)	1'637'300	1'230'418	769'877
Consommation électrique (kWh)	1'582'398	1'480'285	1'492'138

## Bâtiments communaux

### Motte-Châtel 9

- Remplacement des fenêtres du corridor et des WC

### Motte-Châtel 11

- Ponçage du parquet au réfectoire

### Salle de la Prillaz

- De grands travaux ont été entrepris dans la salle, afin de compléter les travaux fait en 2015 :
  - L'assainissement du bâtiment (isolation périphérique, mise à niveau de la ventilation (pulsion/extraction), mise en conformité électrique, mise en conformité de la signalisation « feu », remplacement des fenêtres et des portes)
  - Le changement de la technique de scène (perches électriques)
  - La création d'une arrière-scène et d'une zone de manœuvres pour les livraisons des décors
  - La création d'une déchetterie permettant de rassembler la collecte des diverses fractions de déchets et un emplacement pour le compresseur de froid
  - L'amélioration de l'aménagement des loges (ameublement et peinture)

Tous ces travaux ont été faits afin de rendre ce bâtiment répondant aux normes Minergie Rénovation.

### Plage communale

- De grands travaux ont été entrepris sur divers bâtiment de la Plage :
  - Une extension du restaurant a été faite, (création de nouveaux vestiaires, un dépôt pour les marchandises)
  - La réfection de la toiture (étanchéité et ferblanterie)
  - Le remplacement des fenêtres du restaurant
  - L'adaptation des installations électriques et sanitaires
  - Le redimensionnement du magasin et aménagement du local de stockage

### Ferme de Lully

- Peinture dans l'appartement du rez-de-chaussée

### Bastians 3

- Aménagement d'un local à vélos dans l'ancien local à citerne

### Grenette

- Divers travaux de peinture et électriques (luminaires encastrés)
- Aménagement d'un bureau pour le service RH, suite à la fusion

### Musée 11

- Peinture des corridors et divers locaux, ainsi que de petits travaux de carrelage dans les salles d'eau

### Amarante

- Création d'une annexe extérieure pour le stockage du matériel de gym et création d'un WC public

### Crèche

- Peinture de la cage d'escaliers
- Réfection des sols de la cage d'escaliers et du premier étage
- Remplacement des luminaires encastrés du corridor

### Local du feu

- Remplacement de plusieurs fenêtres au premier étage

### Projets

- Sacré-Cœur
- Plage communale réfection du filtre et des WC résidants
- Locaux Voirie
- Grenette

## Bâtiments communaux

Article	Lieux	Nos	Désignation	Valeurs ass.
Cadastre				Incendie 2016
<b>Immeubles avec rendement</b>				
305	Lully, Le Bugnonet	11	Immeuble de 3 appartements	1'582'400
75	Rue du Musée	11	Immeuble de 3 appartements et Musée	1'392'100
250	Place des Bastians	1	Locatif 3 appartements + commerce	1'676'800
251	Place des Bastians	3	Locatif 6 appartements	1'839'900
<b>Plage</b>				
3733	Plage communale	1	Restaurant	1'927'900
	Plage communale	1A	Bloc sanitaire	250'200
	Plage communale	3	Filtre	892'200
	Plage communale	2	Bureau - Habitation	517'300
	Plage communale	4	Magasin	347'200

Article	Lieux	Nos	Désignation	Valeurs ass.
Cadastre				Incendie 2016
<b>Immeubles non productifs</b>				
<b>Ecoles</b>				
253	Rue de Forel	6	Maison Griset	3'918'300
253	Rue de Forel	4	Garderie	751'000
178	Imp. de Motte-Châtel	13	Ecole (Egralets)	518'100
178	Imp. de Motte-Châtel	11	Ecole AES	1'095'500
178	Imp. de Motte-Châtel	9A	Ecole (porche)	154'300
178	Imp. de Motte-Châtel	11A	Ecole (WC)	115'700
178	Imp. de Motte-Châtel	9	Ecole enfantine	1'063'800
3469	Rte de la Gare	28	Halle de gymnastique	1'050'000
3471	Rte d'Yverdon	7	Ecole primaire	2'519'200
3767	Rte de la Chapelle	20	Amarante	9'082'000
4181	Ch. du Sacré-Cœur	2	Bâtiment scolaire	18'524'200
4184	Avenue de la Gare	111	Locaux commerciaux - Salle spectacles	2'981'500
4184	Avenue de la Gare	113	Piscine - Halle de gymnastique	3'253'500
239	Rte d'Yverdon-les-Bains	122	Ludothèque	682'200
64	Sous-la-Ville	26	Ecole	1'341'500

Article	Lieux	Nos	Désignation	Valeurs ass.
<b>Cadastre</b>				<b>Incendie 2016</b>
<b>Services publics</b>				
<b>Eaux</b>				
2216	Château d'eau	1	Château d'eau	1'878'100
3624	Rte du Débarcadère	3A	Station de pompage et filtration	6'725'600
<b>Epuration</b>				
	STEP (ERES)			
3624	Rte des Lacustres	2	Station de relevage / STAP	1'079'700
	La Corbière	8A	Chambre de pompage	42'800
<b>Feu</b>				
899	Chemin des Marais	4	Centre de Renfort	2'553'900
<b>Protection civile</b>				
899	Chemin des Marais	4A	Poste d'attente	811'000
3583	Rte de la Chapelle	31A	Locaux PC (DDP)	1'252'300
<b>Bureaux</b>				
249	Rue de l'Hôtel de Ville	11	Administration communale	4'323'300
<b>Musée</b>				
75	Rue du Musée	13A	Salle des Lanternes	481'400
75	Rue du Musée	13	Musée, partiel	329'800
<b>Voirie</b>				
373	Lully	12	Local de la voirie	1'164'100
<b>Tours et remparts</b>				
361	Place de Moudon	6	Tour de garde	570'500
153	Rue du Camus	12	Tour des Ecureuils	665'000
100	Grand-Rue	1	Tour des Religieuses	1'483'500

Article	Lieux	Nos	Désignation	Valeurs ass.
<b>Cadastre</b>				<b>Incendie 2016</b>
<b>Divers</b>				
253	Grand-Rue	9	Salle St-Joseph	797'300
253	Grand-Rue	9A	Local matériel et couvert	100'700
125	Morens		Cabane forestière, bois des Moilles	47'400
305	Lully	11a	Pavillons	41'700
373	Lully	13	Dépôts	49'700
110	Rue du Four	36	Bâtiment public - WC	115'500
28	Place de l'Eglise	10A	Buanderies	33'600
28	Place de l'Eglise	10B	Galleries	76'400
3012	Ch. des Autrichiens	15	Salle de la Prillaz	8'629'500
3309	Rte du Débarcadère	7A	Ancienne pisciculture	87'900
3392	Rte de la Plage	10	Dépôt	113'000
3462	Cimetière	1	Chapelle	122'700
3462	Cimetière	1A	Local matériel	50'900
3624	Rte du Débarcadère	3E	Station de transformation électrique	274'300
3624	Rte du Débarcadère	1A	Ancien pompage	17'400
3309	Rte du Débarcadère	8A	Ancienne baraque de pêche	77'700
3550	Ch. Grande Gouille	3	Vestiaire du tennis	417'400
3550	Ch. Grande Gouille	3a	Entrepôt	20'800
4181	Ch. du Sacré-Cœur	2c	Local citerne	149'300
4181	Ch. du Sacré-Cœur	2d	Serre	127'300

Chauffage sans le bâtiment de la Bourgeoisie (Greffe + Tribunal)

		2014	2015	2016
Mazout consommé	en litres	73'223	70'215	72'770
Coût	en CHF	72'874	60'947	56'173
Coût moyen par litre	en CHF	0.995	0.868	0.772

Locations

12 locataires sont logés dans les 4 immeubles suivants appartenant à la Commune

	2014	2015	2016	2014	2015	2016
<b>Immeubles</b>	<b>Valeur au bilan</b>			<b>Rendement (sans les charges)</b>		
Place des Bastians 1	1'292'216	1'277'755	1'262'355	82'502	76'330	78'175
Place des Bastians 3	905'411	944'292	939'192	72'000	80'315	86'100
Rue du Musée	0	0	0	1'200	1'200	1'200
Ferme de Lully	613'342	610'542	607'742	43'200	43'200	43'200
<b>TOTAUX</b>	<b>2'810'969</b>	<b>2'832'589</b>	<b>2'809'289</b>	<b>198'902</b>	<b>201'045</b>	<b>208'675</b>

# DOMAINE PUBLIC COMMUNAL

## Ordures et déchetterie

154 bennes ont été mises à disposition pour la collecte des déchets verts et encombrants. Une collecte personnalisée auprès des personnes âgées et à mobilité réduite, qui n'ont pas accès à la déchetterie, est organisée chaque vendredi.

La collecte des ordures ménagères représente annuellement 132,00 kg/hab.

## Nettoyage et entretien des chaussées et du mobilier urbain

Le balayage des rues et de la ville est régulièrement effectué. Le nettoyage des WC est fait quotidiennement ainsi que les poubelles publiques et les mini-déchetteries des écoles.

Le service hivernal 2015-2016 a représenté un hiver, avec un épisode de congères durant plusieurs jours, pour le service. Une consommation de sel de 44 tonnes a été nécessaire pour rendre les rues et routes de la Commune praticables.

## Décorations florales et zones vertes

La modification du rond-point de la Croix-de-Pierre a été effectuée et a amené du changement au niveau des décorations florales. L'installation des lutteurs sur le rond-point de la Croix-de-Pierre a suscité beaucoup de belles réactions, en relation avec la Fête de Lutte « Estavayer 2016 ».

## Cimetière

L'installation de deux columbariums a été faite sur le cimetière d'Estavayer-le-Lac, pour compléter l'aménagement déjà existant.

## Manifestations

Plus de quarante manifestations ont mobilisé le service de la voirie durant l'année. Nous constatons une augmentation des manifestations dans notre Commune et ceci nécessite un grand engagement de notre personnel.

On constate de plus en plus le manque de respect des règlements d'utilisation du domaine public. Le terrain de la place Nova Friburgo a subi de gros dégâts, et a nécessité de fermer ladite place durant plusieurs semaines et bien des heures de remise en état. L'engagement de 4 CDD ont permis une meilleure gestion de l'entretien de la ville, ainsi que des places mises à disposition pour ces diverses manifestations. La Fête fédérale de lutte et des jeux alpestres a été aussi un grand moment pour notre localité. De nombreuses décorations et sculptures ont été réalisées et installées sur la Commune.

## Patinoire

Une belle fréquentation de ce lieu est à relever. Une nouvelle installation de sanitaires a été mise en place. Elle donne entière satisfaction auprès des patineurs, écoliers et clients de la buvette. Le changement des tapis de protection assure un meilleur passage entre les diverses installations.

## **Personnel et véhicules**

L'engagement d'un apprenti AGEX et le renforcement de l'équipe par 4 postes à durée déterminée ont complété le personnel de l'Edilité

## **ROUTES ET PLACES**

### **Réalisations Entretien**

Comme chaque année, la réparation des fissures ainsi que des grilles de routes et des regards a été effectuée.

Plusieurs tronçons de routes ont été réparés suite à des ruptures de conduites ou des affaissements de terrains.

### **Etudes**

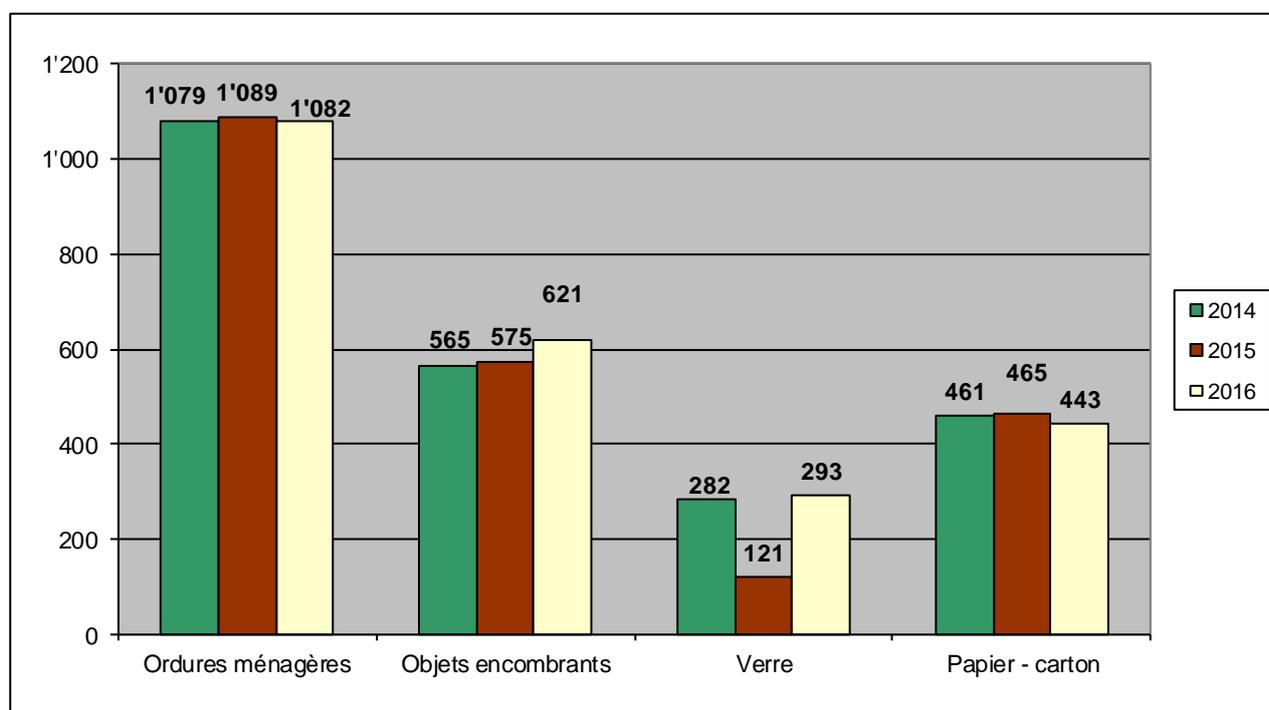
- Nouvelle déchetterie, nouvelle convention avec privé
- Installation de containers enterrés sur la Commune
- Assainissement de l'éclairage public

## Ordures ménagères

### Coûts d'élimination

	2014	2015	2016
	CHF	CHF	CHF
Ordures ménagères	304'760.15	288'204.14	289'037.16
Objets encombrants	158'009.56	151'203.96	162'790.24
Verre	-6'189.35	-2'733.31	-2'126.26
Papier - carton	-7'829.48	-626.77	-718.01
Branches - gazons	121'031.25	110'499.75	114'806.00
Autres déchets	57'886.42	65'560.22	39'135.31
<b>TOTAUX</b>	<b>627'668.55</b>	<b>612'107.99</b>	<b>602'924.44</b>

### Tonnage



## Camping communal

Nuitées	2014		2015		2016	
	Adultes	Enfants	Adultes	Enfants	Adultes	Enfants
Résidentiels	13'530	**	13'410	**	13'110	**
Passages	8'253	3'519	8'920	1'574	9'166	1'625
<b>TOTAUX</b>	<b>21'783</b>	<b>3'519</b>	<b>22'330</b>	<b>1'574</b>	<b>22'276</b>	<b>1'625</b>

\*\* Pas d'information sur le nombre de nuitées des enfants des résidents. Ils font partie du forfait « résident ».

Emplacements fixes : 108